Приложение

УТВЕРЖДЕНА

приказом НИУ ВШЭ

от \_\_\_\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

**Дорожная карта Стратегической академической единицы «Форсайт и исследования науки, технологий и инноваций»**

**I. Цель Стратегической академической единицы (далее – САЕ) –** создание в России центра компетенций мирового уровня по измерению, прогнозированию и проектированию политики в сфере науки, технологий и инноваций (НТИ).

**II. Задачи САЕ**

- Развитие исследований в области измерения, моделирования и прогнозирования сферы НТИ, включая глобальные исследовательские фронты, возникающие технологии, инструменты доказательной политики, социально-экономические эффекты НТИ, интеллектуальный капитал;

- Формирование баз эмпирических данных по инновационному поведению экономических акторов, глобальным технологическим трендам, сетевым взаимодействиям в сфере НТИ, человеческим ресурсам НТИ, интеллектуальным услугам (knowledge intensive business services);

- Трансфер результатов исследований в экспертно-аналитическую деятельность, в т.ч. в интересах государственных органов, институтов развития, бизнеса;

- Участие в экспертных группах международных организаций (ОЭСР, Евростат, ЮНИДО, АТЭС и др.) и исследовательских сетях (ERA.Net RUS, Globelics, MEIDE, UniDev и др.);

- Реализация уникальной для России международной магистерской программы на английском языке с широкой исследовательской компонентой для подготовки специалистов в области управления НТИ.

**III. Основные ожидаемые результаты:**

- НИУ ВШЭ определяет повестку исследований в России по ряду направлений, включая измерение НТИ, научно-технологический форсайт, моделирование инновационного поведения экономических акторов, исследования сектора интеллектуальных услуг;

- Журнал «Форсайт» (Foresight and STI Governance), издаваемый НИУ ВШЭ (<https://foresight-journal.hse.ru/en/>), входит в Q2 системы Scopus (2020 г.);

- НИУ ВШЭ становится ведущей национальной экспертно-аналитической площадкой в сфере НТИ для корпоративного сектора;

- НИУ ВШЭ выступает координатором и равноправным участником международной сети ведущих мировых форсайт-центров;

- Эксперты НИУ ВШЭ возглавляют ряд рабочих групп международных организаций (OECD, EU, Eurostat, UNIDO, WIPO, APEC, ITU и др.);

- Магистерская программа по управлению НТИ получает международную аккредитацию EPAS (в European Foundation for Management Development) и становится одной из наиболее престижных в своей области; доля иностранных студентов – 30% (2020  г.).

- Подтверждена международная академическая репутация ВШЭ за счет вхождения в Топ-100 отраслевого рейтинга QS «Social Sciences & Management», в Топ-100 предметных рейтингов QS «Development Studies» и «Economics & Econometrics».

**IV. Целевые показатели САЕ**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование показателя** | **Ед. изм.** | **Значение показателя** |
| **2015 факт** | **2016 факт** | **2017 план** | **2018 план** | **2019 план** | **2020 план** |
| 1. | Позиция в отраслевом рейтинге QS «Социальные науки и менеджмент» (Social Sciences and Management) | место | 161 | 151-200 (план) | 151-200 | 101-150 | 51-100 | 51-100 |
| 2. | Позиция в предметном рейтинге QS «Исследования социального развития» (Development Studies) | место | 51-100 | - | 51-100 | 51-100 | 51-100 | 51-100 |
| 3. | Позиция в предметном рейтинге QS «Экономика и эконометрика» (Economics & Econometrics) | место | 151-200 | 101-150 | 151-200 | 101-150 | 101-150 | 51-100 |

**V. Календарный план мероприятий\***

| **№** | **Наименование мероприятия** | **Срок исполнения***(отметить Х в соответствующих графах)* | **Результат исполнения** *(описание, индикаторы на 2016-20 гг.)* | **Ответственные исполнители** *(на 2016 г.)* |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **2016** | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |  |  |
| **апр-сент** | **окт-дек** |
| **1.Организационные мероприятия** |
| 1.1. | Формирование организационной структуры САЕ |  |  |  |  |  |  |  | Л.М. ГохбергА.В. Соколов  |
| 1.1.1. | Утверждение состава Управляющего комитета, определение его функций, порядка работы | Х |  |  |  |  |  | Приказ ректора о составе Управляющего комитета САЕ; утвержденное Положение о САЕ | Л.М. Гохберг  |
| 1.1.2. | Утверждение состава Международного экспертного совета, определение его функций, порядка работы | Х |  |  |  |  |  | Приказ ректора о составе Международного экспертного совета САЕ; утвержденное Положение о САЕ | А.В. Соколов  |
| 1.2. | Определение внутренней структуры САЕ, состава подразделений, порядка добавления/исключения подразделений из состава САЕ | Х |  |  |  |  |  | Приказ ректора о перечне подразделений, входящих в состав САЕ | А.В. Соколов  |
| 1.3. | Определение системы взаимодействия между структурными подразделениями в составе САЕ, модели принятия решений в отношении САЕ | Х |  |  |  |  |  | Утвержденное Положение о САЕ | Л.М. Гохберг А.В. Соколов  |
| 1.5. | Формирование проектных команд САЕ и определение необходимых материальных и информационных ресурсов для их работы  |  | Х |  |  |  |  | Протокол заседания Управляющего комитета САЕ по вопросам формирования проектных команд САЕ и определения необходимых материальных и информационных ресурсов для ее работы | Л.М. Гохберг А.В. Соколов  |
| 1.6. | Рассмотрение Управляющим комитетом САЕ, Международным экспертным советом САЕ трехлетних планов развития образовательной и научной деятельности САЕ |  | Х | Х | Х | Х | Х | Трехлетние планы развития образовательной и научной деятельности САЕ (предусматривают актуализацию на ежегодной основе)Протоколы заседаний Управляющего комитета САЕ, Международного экспертного совета САЕ  | Л.М. Гохберг А.В. Соколов  |
| 1.7. | Проведение регулярной международной экспертизы результатов научной деятельности САЕ Международным экспертным советом САЕ |  | Х | Х | Х | Х | Х | Результаты экспертизы научной деятельности САЕ Международным экспертным советом САЕ | Л.М. Гохберг А.В. Соколов  |
| 1.8. | Формирование плановых ориентиров доходов каждой САЕ, обеспечивающих ее развитие с учетом сформированных планов |  | Х | Х | Х | Х | Х | Прогнозная оценка доходов САЕ (с актуализацией на ежегодной основе) | Л.М. Гохберг А.В. Соколов С.А. Мальченко  |
| 1.9. | Проведение мероприятий информационного характера о деятельности САЕ | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Регулярное обновление страницы САЕ на корпоративном портале; публикация новостей о результатах деятельности САЕ; рассылка информационных писем на русском и английском языках (по мере возникновения крупных информационных поводов) и ежеквартальных бюллетеней о деятельности САЕ по широкому кругу российских и зарубежных подписчиков; презентации докладов, подготовленных САЕ, в российских информационных агентствах; доклады на международных конференциях и семинарах о результатах деятельности САЕ | Е.В. Гутарук |
| 1.9.1. | Актуализация страницы САЕ на корпоративном портале | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Сведения на странице САЕ на корпоративном портале проходят регулярное обновление  | Е.В. Гутарук  |
| 1.9.2. | Ведение новостной ленты по деятельности САЕ | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Публикация новостей о результатах реализации дорожной карты САЕ (не реже 1 раза в месяц); подготовка и распространение дайджеста новостей на русском и английском языках  | Е.В. Гутарук  |
| 1.9.3. | Подготовка, издание и распространение аналитических докладов по итогам реализации научно-исследовательских проектов САЕ | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Изданы аналитические доклады по итогам реализации научно-исследовательских проектов САЕ | Л.М. ГохбергА.В. Соколов  |
| **2. План развития образовательной деятельности** |
| 2.1. | Развитие образовательных программ |
| 2.1.1. | *Наименование:* «Управление в сфере науки, технологий и инноваций»*Уровень образования: магистратура**Характеристика программы: англоязычная*  | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Год начала реализации программы:* 2014*Основные партнеры программы:* Берлинский технический университет, Университет Маастрихта, Сеульский национальный университет, Университет Бремена, ОЭСР | Д. МайснерВ.Ю.БелоусоваА.В. Соколова |
| 2.1.1.1. | Расширение состава Академического совета программы | Х |  |  |  |  |  | В 2016 г. в состав совета вошли представители пяти ключевых российских работодателей: ПАО «Газпром», ОАО «РВК», Минобрнауки России, Минэкономразвития России, Honeywell Россия. | Д. Майснер |
| 2.1.1.2. | Международная аккредитация EPAS (в European Foundation for Management Development) для магистерской программы |  |  |  | Х |  | Х | 2018 г. – подача заявки на получение международной аккредитации EPAS;2020 г. – международная аккредитация программы. | Д. Майснер В.Ю.Белоусова |
| 2.1.1.3. | Заключение соглашений с новыми зарубежными партнерами по реализации программ двойных дипломов |  |  |  | Х |  | Х | Потенциальные партнеры: Seoul National University, the University of TokyoЧисленность российских студентов, прошедших обучение по программе двух дипломов – не менее 6 чел. в 2016-2018 гг.;Численность иностранных студентов, прошедших обучение по программе двух дипломов – не менее двух чел. в 2016-2017 гг. | Д. Майснер  |
| 2.1.1.4. | Подготовка магистерских диссертаций при совместном руководстве со стороны партнерских организаций | Х |  | Х | Х | Х | Х | Не менее двух магистерских диссертаций, подготовленных при совместном руководстве со стороны партнерских университетов или ОЭСР в 2016-2018 гг. | Д. Майснер  |
| 2.1.1.5. | Организация лекций зарубежных профессоров и исследователей |  | Х | Х | Х | Х | Х | К чтению лекций привлечены зарубежные профессора и исследователи из Гарвардского университета, Университета Манчестера, Университета Джорджа Вашингтона, Университета Оттавы и др. (не менее 10 академических часов ежегодно) | А.А.Родионова |
| 2.1.1.6. | Чтение лекций зарубежными преподавателями на дистанционной основе  | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Чтение лекций зарубежными преподавателями на дистанционной основе (не менее 10-12 академических часов в год) | Д. Майснер  |
| 2.1.1.7. | Разработка онлайн-курсов на английском языке  |  |  | Х | Х | Х | Х | К 2018 г. 3 курса по выбору (elective courses) переведены в онлайн-формат | Т. Тернер |
| 2.1.1.8. | Использование результатов научных исследований на базе САЕ в учебных курсах  | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Разработанные теоретические подходы и результаты эмпирических исследований использованы в курсах «Измерение в сфере НТИ», «Социальные исследования НТИ», «Форсайт и стратегическое планирование», «Корпоративный форсайт», «Научно-техническая и инновационная политика», «Управление инновациями на региональном уровне», «Научно-исследовательский семинар», читаемых в рамках магистерской программы САЕ | Д. Майснер  |
| 2.1.1.9. | Проведение тренингов в области научно-технологического прогнозирования для специалистов из ведущих вузов (участников программы 5-100), научных центров и компаний  | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Проведено не менее 6 тренингов в области научно-технологического прогнозирования для специалистов из ведущих вузов (участников программы 5-100), научных центров и компаний за период 2016-2018 гг. | А.А. Чулок |
| 2.1.1.10. | Организация лекций и мастер-классов под руководством представителей бизнеса  | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Организованы лекции и мастер-классы с участием международных экспертов (Европейской комиссии, ОЭСР и др.), представителей федеральных органов исполнительной власти, крупнейших системообразующих российских компаний, инновационного бизнеса, венчурных фирм и др. Число лекций и мастер-классов представителей бизнеса, органов власти и международных организаций:2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 6, 2019 г. – 7, 2020 г. – 7 | Д. МайснерВ.Ю.Белоусова |
| 2.2. | Развитие исследовательской и проектной компоненты в образовательных программах, вовлечение студентов и аспирантов в научные проекты, реализуемые САЕ |
| 2.2.1. | Наем студентов магистерской программы в качестве стажеров-исследователей для участия в научных проектах САЕ | Х | Х | Х | Х | Х | Х | В 2016-2018 гг. принято на работу в САЕ не менее 12 студентов магистерской программы в качестве стажеров-исследователей (накопленным итогом). | Л.М. Гохберг О.В. Максимова |
| 2.3. | Развитие программ академической мобильности студентов |
| 2.3.1. | Реализация программ академического обмена студентами с зарубежными университетами – партнерамиПартнеры:Сеульский национальный университет (Республика Корея); Университет Бремена (Германия); Ланкастерский университет (Великобритания) | Х |  | Х | Х | Х | Х | *Численность студентов, принявших участие в долгосрочных (более 1 месяца) программах академического обмена* 2016 г. – 6, 2017 г. – 6, 2018 г. – 8, 2019 г. – 8, 2020 г. – 10 | Д. Майснер А.А.Родионова |
| 2.3.2 | Заключение соглашений с новыми зарубежными партнерами по реализации программ академического обмена |  |  | Х |  |  | Х | В 2016-2018 г. подписан договор с новым зарубежным университетом о реализации программ академического обмена. | Д. Майснер |
| 2.3.3. | Организация стажировок студентов в ОЭСР  | Х | Х | Х | Х | Х | Х | В 2016-2018 гг. 2 студента прошли стажировку в ОЭСР. | Д. Майснер А.А.Родионова |
| 2.4. | Привлечение талантливых абитуриентов |
| 2.4.1. | Мероприятия по привлечению иностранных абитуриентов бакалавриата, магистратуры |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.4.1.1. | Подготовка и проведение презентаций о программе для зарубежных делегаций, посещающих НИУ ВШЭ | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Количество мероприятий*2016 г. – 5, 2017 г. – 5, 2018 г. – 6, 2019 г. – 6, 2020 г. – 7*Численность участников мероприятия*2016 г. – 20, 2017 г. – 25, 2018 г. – 30, 2019 г. – 30, 2020 г. – 35 | Д. Майснер О. Саритас |
| 2.4.1.2. | Проведение краткосрочных образовательных курсов в сфере статистики, научно-технической и инновационной политики и форсайта для сотрудников государственных органов, в т.ч. из зарубежных стран |  |  |  | Х |  | Х | *Количество мероприятий*2018 г. – 3, 2020 г. – 3*Численность участников мероприятия*2018 г. – 60, 2020 г. – 60 | А.А. Чулок |
| 2.4.1.3. | Подготовка и распространение информационных материалов о программе (буклетов, брошюр и пр.) с целью расширения присутствия на образовательных рынках стран Европы (Великобритания, Германия, Италия и др.) и Восточной Азии (Китай, Корея, Япония); - на международных образовательных выставках (через центр международного студенческого рекрутинга НИУ ВШЭ);- среди зарубежных вузов – партнеров программы (Берлинский технический университет, Университет Маастрихта, Сеульский национальный университет, Университет Бремена);- среди зарубежных партнерских организаций САЕ (в т.ч. при содействии членов Международного экспертного совета САЕ) | Х | Х | Х | Х | Х | Х | В 2016-2018 гг. информационные материалы о программе подготовлены и представлены не менее чем на 10 международных образовательных выставках, распространены не менее чем в 20 зарубежных организациях – партнерах программы и САЕ. | В.Ю.Белоусова А.В. Соколова  |
| 2.4.2 | Мероприятия по привлечению российских абитуриентов бакалавриата, магистратуры |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.4.2.1. | Проведение Дней открытых дверей магистерской программы САЕ с осуществлением видеотрансляции онлайн в режиме реального времени на сайте магистерской программы (ежегодно); видеоматериалы о днях открытых дверей представлены в разделе для абитуриентов на портале НИУ ВШЭ | Х |  | Х | Х | Х | Х | *Количество мероприятий* 2016 г. – 1, 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1*Численность участников мероприятия*2016 г. – 40, 2017 г. – 40, 2018 г. – 40, 2019 г. – 40, 2020 г. – 40 | В.Ю.Белоусова А.А.Родионова |
| 2.4.2.2. | Организация стажировок и практик студентов НИУ ВШЭ на базе САЕ | Х |  | Х | Х | Х | Х | *Численность студентов НИУ ВШЭ, прошедших стажировки и практики на базе САЕ:* 2016 г. – 50, 2017 г. – 50, 2018 г. – 50, 2019 г. – 50, 2020 г. – 50 | А.В. Соколова А.А.Родионова |
| 2.4.2.3. | Организация регулярных заседаний дискуссионного студенческого клуба магистерской программы САЕ («Клуба молодых инноваторов») | Х | Х | Х | Х | Х | Х | В 2016-2018 гг. организовано не менее 8 заседаний дискуссионного студенческого клуба магистерской программы САЕ*Численность участников мероприятия*2016 г. – 20, 2017 г. – 23, 2018 г. – 26, 2019 г. – 28, 2020 г. – 30 | В.Ю.Белоусова  |
| 2.4.2.4. | Проведение олимпиад в целях привлечения талантливых абитуриентов на магистерскую программу САЕ | Х |  | Х | Х | Х | Х | *Численность участников олимпиады*2016 г. – 40, 2017 г. – 40, 2018 г. – 40, 2019 г. – 40, 2020 г. – 40 | В.Ю.Белоусова А.В. Соколова |
| **3. План развития научно-исследовательской и инновационной деятельности** |
| 3.1. | Реализация научных проектов |
| 3.1.1. | Развитие методологии и инструментов измерения динамики научно-технических и инновационных систем, оценки социально-экономических эффектов науки, технологий и инноваций. Основные подпроекты до 2020 г.:- Подготовка новой редакции «Руководства Осло» (международный стандарт статистического измерения инноваций) совместно с Eurostat, OECD, Dialogic (Голландия) и DevStat (Испания);- Возникающие технологии и их влияние на развитие инновационных систем России и Китая;- Разработка инструментов измерения и анализа глобальных исследовательских фронтов и результативности исследований и разработок;- Измерение новых и возникающих технологий;- Проведение мониторинговых исследований, включая мониторинг инновационной активности субъектов инновационного процесса, мониторинг научных кадров высшей квалификации, мониторинг инновационного поведения населения, мониторинг сектора интеллектуальных услуг;- Подготовка, издание и распространение статистических сборников по индикаторам науки, инноваций, образования, информационного общества, соответствующих требованиям международных статистических стандартов, на русском и английском языках (ежегодно) | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Партнеры* *Вузы:* The University of Manchester (UK), Georgia Tech (USA).*Исследовательские организации:* Eurostat (Люксембург), Organisation for Economic Co-operation and Development, (Париж, Франция), Dialogic (Голландия) и DevStat (Испания).*Компании:* -*Публикации по проекту*2016 г. – 8, 2017 г. – 8, 2018 г. – 9, 2019 г. – 9, 2020 г. – 10.Опубликованы статистические сборники (не менее 6 статистических сборников на русском и английском языках ежегодно), аналитические доклады, информационные бюллетени, препринты, главы в монографиях. *Выступления с докладами по проекту на конференциях*2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 6, 2020 г. – 6. | А.В. Соколов Т.Е. КузнецоваВ.А. РудьК.С. ФурсовМ.А. ГершманН.А. ШматкоА.А. Чулок К.О. ВишневскийВ.Ю.Белоусова Е.С. КуценкоИ.В. Скородумова |
| 3.1.2. | Форсайт-исследования в интересах устойчивого экономического роста, повышения благосостояния общества, конкурентоспособности компаний / Foresight instruments for sustainable economic growth, social welfare and industrial competitiveness.Основные подпроекты до 2020 г.:- Разработка прогноза научно-технологического развития Российской Федерации;- Разработка серии технологических дорожных карт для отдельных секторов экономики; - Развитие международной и национальной сетей центров научно-технологического прогнозирования (форсайт-центры из России, Японии, Бразилии, США, Канады и других стран);- Развитие методологии и инструментария форсайт-исследований; - Выявление, мониторинг и оценка глобальных трендов социально-экономического и научно-технологического развития;  - Определение и мониторинг приоритетов научно-технологического развития;- Система интеллектуального анализа динамики науки, технологий и инноваций для выявления возникающих трендов и возможностей. | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Партнеры* *Вузы:* Beijing Institute of Technology (Китай), The University of Manchester (Великобритания), Georgia Institute of Technology (США), The George Washington University (США), Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого.*Исследовательские организации:* Национальный исследовательский центр «Институт имени Н.Е. Жуковского», Всероссийский научно-исследовательский институт авиационных материалов, Технологический институт сверхтвердых и новых углеродных материалов, Научно-учебный центр «Сварка и контроль» при МГТУ им. Н.Э. Баумана, ЗАО «Научно-исследовательский институт экономики авиастроительной промышленности», Center for Strategic Studies and Management in Science, Technology and Innovation (Бразилия), Organisation for Economic Co-operation and Development (Париж, Франция).*Компании:* ОАО «Объединенная ракетно-космическая корпорация», ГК «Роскосмос», ПАО «Объединённая авиастроительная корпорация», ГК «Росатом», ПАО «Газпром».Другие организации: Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (в части авиастроения).*Публикации по проекту*2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 6, 2020 г. – 6.*Выступления с докладами по проекту на конференциях*2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 6, 2020 г. – 6. | А.В. Соколов Т.Е. КузнецоваВ.А. РудьК.С. ФурсовМ.А. ГершманН.А. ШматкоА.А. Чулок К.О. ВишневскийВ.Ю.Белоусова Е.С. КуценкоИ.В. Скородумова |
| 3.1.3. | Дизайн и оценка политики, ориентированной на результат, для содействия экономическому росту на основе инноваций: подходы, инструментарий, эмпирические исследования / Design and evaluation of impact-oriented policies for innovation-driven growth: theory, toolkit, empirical studiesОсновные подпроекты до 2020 г.:- Разработка и анализ стратегий инновационного развития компаний;- Разработка стратегий инновационного развития на уровне регионов – подход «умной специализации» (‘smart specialisation’); - Исследование механизмов формирования кластеров и кластерной политики;- Научно-техническая и инновационная политика: формирование инструментов и оценка их эффективности; - Разработка предложений по созданию в России системы оценки научно-технической политики и ее интеграции в практику государственного управления;- Изучение и разработка новых подходов к анализу и моделированию поведения субъектов инновационной деятельности и инновационных рынков | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Партнеры* *Вузы:* The George Washington University (США), Zurich University of Applied Sciences / Institute of Sustainable Development (Швейцария)*Исследовательские организации:* Organisation for Economic Co-operation and Development (Париж, Франция), The Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (Карлсруэ, Германия).*Компании:* ФГУП «Почта России», ОАО «АК «Транснефть», ГК «Роскосмос».*Публикации по проекту*2016 г. – 10, 2017 г. – 10, 2018 г. – 12, 2019 г. – 12, 2020 г. – 12.*Выступления с докладами по проекту на конференциях*2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 6, 2020 г. – 6. | А.В. Соколов Т.Е. КузнецоваВ.А. РудьК.С. ФурсовМ.А. ГершманН.А. ШматкоА.А. Чулок К.О. ВишневскийВ.Ю.Белоусова Е.С. КуценкоИ.В. Скородумова |
| 3.2. | Проведение научных мероприятий |
| 3.2.1. | Проведение конференций |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2.1.1 | Организация ежегодной международной конференции по научно-технической и инновационной политике и форсайту |  | Х | Х | Х | Х | Х | *Численность участников/зарубежных участников конференции* 2016 г. – 110/10, 2017 г. – 115/12, 2018 г. – 115/12, 2019 г. – 120/13, 2020 г. – 120/13*Численность студентов и аспирантов, принявших участие в конференции*2016 г. – 11, 2017 г. – 11, 2018 г. – 12, 2019 г. – 12, 2020 г. – 13 | А.В. Соколов О.В. Максимова В.А. Рудь |
| 3.2.1.2 | Организация ежегодной тематической секции «Наука и инновации» в рамках Апрельской международной научной конференции НИУ ВШЭ. | Х |  | Х | Х | Х | Х | *Численность участников/зарубежных участников конференции* 2016 г. – 110/10, 2017 г. – 115 /12, 2018 г. – 115 /12, 2019 г. – 120 /13, 2020 г. – 120 /13*Численность студентов и аспирантов, принявших участие в конференции*2016 г. – 8, 2017 г. – 10, 2018 г. – 10, 2019 г. – 12, 2020 г. – 12 | А.В. Соколов О.В. Максимова В.А. Рудь |
| 3.2.1.3 | 9th Conference on Model-based Evidence on Innovation and Development (совместно с Социально-экономическим институтом инноваций и технологий ООН и Маастрихта (UNU-MERIT)) в 2016 г. | Х |  |  |  |  |  | *Численность участников/зарубежных участников конференции* 2016 г. – 60/31.*Численность студентов и аспирантов, принявших участие в конференции*2016 г. – 4. | А.В. Соколов О.В. Максимова В.А. Рудь |
| 3.2.2. | Проведение регулярных научных семинаров, экспертных семинаров/рабочих групп |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 3.2.2.1 | Отдельный курс «Научно-исследовательский семинар» для студентов магистерской программы САЕ (ежегодно) |  | Х | Х | Х | Х | Х | *Численность студентов и аспирантов, принявших участие в мероприятии*2016 г. – 70, 2017 г. – 70, 2018 г. – 70, 2019 г. – 70, 2020 г. – 70 | В.Ю.Белоусова |
| 3.2.3. | Участие в экспертных семинарах международных и зарубежных организаций | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Количество посещенных мероприятий*2016 г. – 4, 2017 г. – 4, 2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 6 | А.В. Соколов |
| 3.3. | Содействие публикационной активности |
| 3.3.1. | Выпуск препринтов на английском языке | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Выпуск серии препринтов на английском языке (HSE Working Papers Series) ‘Science, Technology and Innovation’*Число выпущенных препринтов на английском языке*2016 г. – 14, 2017 г. – 14, 2018 г. – 15, 2019 г. – 16, 2020 г. – 16 | Д. Майснер О. Саритас |
| 3.3.2. | Выпуск и продвижение зарубежных монографий на английском языке в серии «Science, Technology and Innovation Studies» под редакцией сотрудников САЕ в международном издательстве Springer | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Выпуск не менее 5 зарубежных монографий за период 2016-2018 гг.Не менее 15 000 платных скачиваний отдельных глав зарубежных монографий под авторством сотрудников САЕ за период 2016-2018 гг. | Д. Майснер О. Саритас  |
| 3.3.3. | Выпуск и продвижение международного научного журнала «Форсайт» (Foresight and STI Governance) (индексируется в Scopus) | Х | Х | Х | Х | Х | Х | Ежеквартальные номера международного научного журнала «Форсайт» (Foresight and STI Governance) на русском и английском языках. В 2016 г. подана заявка на включение журнала «Форсайт» (Foresight and STI Governance) в базу данных Web of Science Core Collection, Emerging Sources Citation Index (ESCI). | Н.А. Гавриличева |
| 3.3.4. | Включение сотрудников САЕ в редколлегии ведущих мировых журналов по тематике САЕ, индексируемых в Scopus/Web of Science  |  |  |  | Х |  | Х | *Численность работников, входящих в редколлегии ведущих журналов*2016 г. – 4, 2017 г. – 4, 2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 6 | Д. Майснер |
| 3.3.5. | Включение сотрудников САЕ в качестве приглашенных редакторов специальных выпусков ведущих мировых журналов по тематике САЕ, индексируемых в Scopus/Web of Science  | Х |  | Х |  | Х | Х | *Численность работников, являющихся приглашенным редакторами специальных выпусков ведущих журналов* 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 3, 2020 г. – 3 | Д. Майснер |
| 3.4. | Реализация программ инновационной деятельности |
| 3.4.1. | Проект «Система интеллектуального анализа динамики науки, технологий и инноваций для выявления возникающих трендов и возможностей»*Партнеры: (см. п.3.1.2 ДК)*  |  | Х |  |  |  | Х | *РИДы:* Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ, позволяющей осуществлять текст-майнинг для целей форсайта; Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ в области поиска/анализа данных в сфере науки, технологий, инноваций | И.Ф. Кузьминов |
| **4. Развитие кадровой политики** |
| 4.1. | Наем научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) на международном академическом рынке |
|  | Наем научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) на международном академическом рынке | Х | Х |  | Х |  | Х | *Численность иностранных научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей)*2016 г. – 8, 2017 г. – 9, 2018 г. – 10, 2019 г. – 10, 2020 г. – 10Нанято не менее 3 научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) на международном академическом рынке в период 2016-2018 гг. | Л.М. ГохбергО.В. Максимова |
| 4.2. | Привлечение преподавателей и исследователей из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для чтения отдельных курсов, реализации совместных ОП |
|  | Образовательная программа: Управление в сфере науки, технологий и инноваций» (англоязычная)Рынки, на которые нацелена программа: страны Европы (Великобритания, Германия, Италия) и Восточной Азии (Китай, Корея, Япония) |  | Х | Х | Х | Х | Х | *Численность преподавателей, исследователей и практиков, привлеченных для чтения отдельных курсов, проведения научно-исследовательских семинаров, в том числе иностранных:*2016 г. – 6/3, 2017 г. – 6/3, 2018 г. – 6/3, 2019 г. – 6/3, 2020 г. – 6/3Организованы лекции и мастер-классы преподавателей, исследователей, практиков из профильных центров, включая международные организации (ОЭСР, Европейская Комиссия), ведущие зарубежные университеты, научные центры, институты развития, крупные компании, федеральные органы исполнительной власти.  | Д. МайснерВ.Ю. БелоусоваА.А. Родионова |
| 4.3 | Привлечение специалистов из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для реализации исследовательских проектов |
|  | Проект: Разработка прогноза научно-технологического развития Российской ФедерацииК реализации исследовательских проектов САЕ, направленных в т.ч. на разработку научно-технологических прогнозов, дорожных карт, привлекаются ключевые российские эксперты, представляющие ведущие научные центры и компании реального сектора | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Численность специалистов из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики, привлеченных для реализации исследовательских проектов, в том числе иностранных:*2016 г. – 40 /2, 2017 г. – 40 /2, 2018 г. – 40 /2, 2019 г. – 40 /2, 2020 г. – 40 /2 | А.А. Чулок |
| 4.4. | Развитие программы постдоков |
|  | Наем постдоков на международном рынке труда  |  |  | Х | Х | Х | Х | Привлечение в международные исследовательские проекты молодых талантливых ученых (постдоков), успешно прошедших конкурсный отбор в рамках программы международного рекрутинга НИУ ВШЭ (конкурсная процедура отбора постдоков организуется в НИУ ВШЭ централизованно)*Численность нанятых постдоков*2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 | Л.М. Гохберг Д. Майснер |
| 4.5. | Организация исходящей академической мобильности научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) |
| 4.5.1. | Прохождение НПР САЕ курсов повышения квалификации в ведущих зарубежных и российских вузах и научных центрахЦель: повышение квалификации НПР по тематике САЕ  | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Численность работников, принявших участие в краткосрочных программах повышения квалификации*2016 г. – 1, 2017 г. – 2, 2018г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2*Численность работников, принявших участие в долгосрочных программах повышения квалификации*2016 г. – 1, 2017 г. – 1, 2018г. – 1, 2019 г. – 1. | А.В. Соколов О.В. Максимова |
| 4.5.2. | Стажировки научно-педагогических работников в ведущих зарубежных и российских вузах и научно-исследовательских организациях по тематике реализуемых научных исследованийЦель: повышение уровня компетенций НПР, получение новых практических знаний и опыта  | Х |  | Х | Х | Х | Х | *Численность работников, принявших участие в краткосрочных программах стажировок*2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018г. – 3, 2019 г. – 3, 2020 г. – 3 | А.В. Соколов О.В. Максимова |
| 4.5.3. | Чтение лекций, проведение семинаров научно-педагогическими работниками САЕ в ведущих зарубежных университетахЦель: повышение уровня компетенций НПР, рост узнаваемости и престижа САЕ за рубежом | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Количество лекций и семинаров, организованных научно-педагогическими работниками САЕ в ведущих зарубежных университетах (краткосрочная мобильность)*2016 г. – 4, 2017 г. – 4, 2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 6Проведено не менее 13 лекций и/или семинаров в ведущих зарубежных университетах в 2016-2018 гг.; обсуждены и достигнуты соглашения о сотрудничестве и партнерстве, обеспечено продвижение на международном образовательном рынке образовательных программ НИУ ВШЭ, привлечены иностранные студенты из ведущих зарубежных вузов на образовательные программы НИУ ВШЭ.  | Д. Майснер |
| 4.5.4. | Участие в международных конференциях и научных мероприятиях | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Численность работников, принявших участие в международных конференциях и научных мероприятиях (в качестве докладчиков)*2016 г. – 40, 2017 г. – 45, 2018г. – 45, 2019 г. – 50, 2020 г. – 50.НПР САЕ приняли участие не менее чем в 120 ведущих международных и российских научных конференциях, конгрессах, симпозиумах, круглых столах и заседаниях экспертных рабочих групп в период 2016-2018 гг. | А.В. Соколов |
| 4.6. | Организация входящей академической мобильности для участия в образовательной и исследовательской деятельности |
| 4.6.1. | Участие в международных конференциях и научных мероприятиях ВШЭПривлечение ведущих зарубежных и российских ученых и специалистов для участия в научных конференциях и научно-исследовательских семинарах по тематике проводимых исследований, организуемых на базе САЕ | Х | Х | Х | Х | Х | Х | *Численность привлеченных ведущих зарубежных и российских ученых и специалистов для участия в научных конференциях и научно-исследовательских семинарах по тематике проводимых исследований, организуемых на базе САЕ*2016 г. – 13, 2017 г. – 13, 2018 г. – 14, 2019 г. – 15, 2020 г. – 16Привлечено не менее 40 ведущих зарубежных и российских ученых и специалистов для участия в научных конференциях и научно-исследовательских семинарах по тематике проводимых исследований, организуемых на базе САЕ в 2016-2018 гг. | А.В. Соколов О.В. Максимова |

\* - Результат исполнения календарного плана мероприятий выступает в качестве ориентировочного и может меняться в связи с динамикой внешней и внутренней организационной среды