Приложение

УТВЕРЖДЕНА

приказом НИУ ВШЭ

от \_\_\_\_\_\_\_\_ № \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

# Дорожная карта Стратегической академической единицы «Урбанистика и транспортная политика: трансформация городов от индустриальной к цифровой эпохе»

**I. Цель Стратегической академической единицы (далее – САЕ)**

Создание международного исследовательского и образовательного центра по развитию городов, ориентированного на мировой рынок и в том числе на Россию и страны СНГ. САЕ должна превратиться в один из глобальных центров экспериментальных исследовательских практик в сфере урбанистики, который позволит адаптировать городское планирование и управление к реалиям цифровой эпохи и поможет субъектам власти на территории России и других стран обеспечить плавную трансформацию институтов планирования и управления городами.

**II. Задачи САЕ**

* Создание уникального исследовательского и образовательного Центра экспериментальной урбанистики с международной репутацией, на базе которого формулируются новые профессиональные стандарты городского планирования и разрабатывается единый профессиональный язык для экономистов, архитекторов, девелоперов и планировщиков.
* Создание международного центра адвокативного планирования, который будет способствовать появлению институтов по разрешению конфликтов, вызванных различными планировочными инициативами, транспортными или девелоперскими проектами. Продвижение концепции адаптивного города путем разработки и внедрения передовых практик гибкого управления и сопровождающего планирования с целью нахождения наиболее правильного баланса и устойчивых связей между городским **«**хардом**»** (физической инфраструктурой) и **«**софтом**»** (жизнью городского сообщества) в условиях динамичного ландшафта современного города.
* Вхождение в международную сеть центров экспериментального урбанизма с помощью международных магистерских программ **«**Город и технологии**»** и **«**Управление городским транспортом**»**, Международной лаборатории экспериментального проектирования городов будущего и профессионального журнала **«**Городские исследования и практики**»**.
* Разработка серии международных магистерских программ **«**Управление городским транспортом**»**, **«**Город и технологии**»** и **«**Передовые практики городского проектирования**»** для продвижения нового исследовательского подхода к городскому и транспортному планированию, проектированию и управлению. Программы также будут способствовать развитию сопровождающего планирования, адаптивного города и построенной на современных технологиях городской среды.
* Создание международной магистратуры в области городских исследований, городского и транспортного планирования. Совместно с МАРХИ, МАРШ и другими профильными международными вузами проведение модернизации профессиональных стандартов магистерского образования в области городских исследований и городского планирования.

**III. Основные ожидаемые результаты:**

* САЕ становится международно признанным центром городских исследований, образования и экспериментального проектирования. Опыт России и северной части Евразии в области развития, планирования и трансформации городов, благодаря исследовательской и профессиональной деятельности, становится всемирно признанным и служит стандартом для развивающихся и новых экономик;
* Международный журнал «Городские исследования и практики», запущенный САЕ, становится универсальной коммуникационной площадкой для экспериментального урбанизма по всему миру;
* Будет открыта магистерская программа «Город и технологии» (доля иностранных студентов > 60%), которая призвана стать ведущей образовательной программой в области трансформации городов в цифровую эпоху. Диплом международного образца будет выдаваться совместно с Институтом современной архитектуры Каталонии (IaaC, [www.iaac.com](http://www.iaac.com)) и в перспективе с другими европейскими университетами;
* САЕ станет важным объектом в международной сети экспериментального урбанизма, наряду с такими организациями, как MIT Media Lab (Кэмбридж, США), ETH (Цюрих, Швейцария), IaaC (Барселона, Испания), City Catapult (Лондон, Великобритания), Institute for Urban Design (Шеньчжень, Китай), CUSP (Нью-Йорк, США) и другие;
* Лаборатория адвокативного планирования позволит САЕ стать экспертным центром в области адвокативного и сопровождающего планирования и кузницей кадров новой формации городских планировщиков – городских управленцев (до 100 человек ежегодно), работающих на российском и международном рынках;
* САЕ будет выполнять функцию консультативного центра по вопросам управления развитием городов и транспортной политики для органов федеральной, региональной и муниципальной власти в России;
* Будет подтверждена международная академическая репутация ВШЭ за счет вхождения в Топ-100 отраслевого рейтинга QS «Social Sciences & Management» и в Топ-100 предметного рейтинга QS «Development Studies».

**IV. Целевые показатели САЕ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование показателя** | **Ед. изм.** | **Значение показателя** | | | | | |
| **2015 факт** | **2016 факт** | **2017 план** | **2018 план** | **2019 план** | **2020 план** |
| 1. | Позиция в отраслевом рейтинге QS «Социальные науки и менеджмент» (Social Sciences and Management) | место | 161 | 151-200 (план) | 151-200 | 101-150 | 51-100 | 51-100 |
| 2. | Позиция в предметном рейтинге QS «Исследования социального развития» (Development Studies) | место | 51-100 | - | 51-100 | 51-100 | 51-100 | 51-100 |

**V. Календарный план мероприятий\***

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№** | **Наименование мероприятия** | **Срок исполнения**  *(отметить Х в соответствующих графах)* | | | | | | **Результат исполнения**  *(описание, индикаторы на 2016-20 гг.)* | | **Ответственные исполнители**  *(на 2016 г.)* |
| **2016** | | **2017** | **2018** | **2019** | **2020** |
| **апр-сент** | **окт-дек** |
| **1. Организационные мероприятия** | | | | | | | | | | |
| 1.1. | Сформирована организационная структура САЕ |  |  |  |  |  |  |  | |  |
| 1.1.1. | Утвержден состав Управляющего комитета, определены его функции, порядок работы | X |  |  |  |  |  | Приказ ректора о составе Управляющего комитета САЕ; утвержденное Положение о САЕ | | Леонова В.А. |
| 1.1.2. | Утвержден состав Международного экспертного совета, определены его функции, порядок работы | X | Х |  |  |  |  | Приказ ректора о составе Международного экспертного совета САЕ; утвержденное Положение о САЕ | | Новиков А.В. |
| 1.2. | Определена внутренняя структура САЕ (состав подразделений) | X |  |  |  |  |  | Приказ ректора о перечне подразделений, входящих в состав САЕ | | Леонова В.А., Трофименко К.Ю. |
| 1.3. | Определена система взаимодействия между структурными подразделениями в составе САЕ, модель принятия решений в отношении САЕ | X |  |  |  |  |  | Утвержденное Положение о САЕ | | Леонова В.А., Трофименко К.Ю. |
| 1.4. | Сформированы проектные команды САЕ и определены необходимые материальные и информационные ресурсы для их работы | X |  |  |  |  |  | Протокол Управляющего комитета САЕ с перечнем ключевых проектов САЕ (научные проекты, образовательные проекты и т.д.) и составами их проектных команд | | Городничев А.В., Трофименко К.Ю. |
| 1.5. | Рассмотрены Управляющим комитетом САЕ, Международным экспертным советом САЕ планы развития образовательной и научной деятельности САЕ |  | X |  |  |  |  | Протоколы Управляющего комитета САЕ и Международного экспертного совета САЕ о согласовании ДК, включающих планы развития образовательной и научной деятельности САЕ | | Новиков А.В. |
| 1.6. | Сформированы плановые ориентиры доходов каждой САЕ, обеспечивающие ее развитие с учетом сформированных планов |  | X |  |  |  |  | Прогнозная оценка доходов САЕ (актуализация на ежегодной основе). Протокол Управляющего комитета САЕ о плановых доходах САЕ с учетом согласования с Планово-финансовым управлением | | Леонова В.А., Трофименко К.Ю. |
| 1.7. | Проведены мероприятия информационного характера о деятельности САЕ | X | X | X | X | X | X | 2016 г. – создание страницы САЕ на корпоративном портале, определение ответственного за актуализацию данных на портале. Актуализация страницы САЕ на корпоративном портале. Ведение новостной ленты о деятельности САЕ. | | Городничев А.В. |
| **2. План развития образовательной деятельности** | | | | | | | | | | |
| 2.1. | Развитие существующих и открытие новых образовательных программ |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| 2.1.1. | Открытие новых образовательных программ |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| 2.1.1.1. | *Наименование:* «Передовые практики городского проектирования»  *Уровень образования:* магистратура  *Характеристика программы:* очная, англоязычная, совместная с Институтом медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка» |  | Х |  |  |  |  | | *Год начала реализации программы:* 2016  *Партнеры (статус соглашения):* Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка»  *Набор студентов по годам (всего/иностранные студенты):*  2016 г. – 13/6, 2017 г. – 0 /0, 2018 г. – 15/10, 2019 г. – 0/0 , 2020 г. – 15/10  *Академический руководитель –* Смирнова Анастасия  *Краткое описание программы:*  Программа предназначена для специалистов по городскому планированию и проектированию, а также для исследователей, готовых к практикам проектирования, построенным на научных изысканиях.  В рамках программы организована исследовательская поездка в Йоханнесбург, ЮАР. Более 20 профессоров и ведущих практиков-урбанистов из Европы, США и России проведут систематические курсы и проектные модули.  Набор осуществляется раз в два года. | Смирнова А.В.,  Новиков А.В. |
| 2.1.1.2. | *Наименование:* «Город и технологии»  *Уровень образования:* магистратура  *Характеристика программы:* очная, англоязычная, совместная с Институтом современной архитектуры Каталонии |  | Х | Х |  |  |  | | *Год начала реализации программы:* 2017  *Партнеры (статус соглашения):* Институт современной архитектуры Каталонии, Московский архитектурный институт, Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», Московская архитектурная школа, Научно-исследовательский и проектный институт Генплана Москвы, Университет Майями  *Научные проекты и подразделения, в рамках которых реализуется программа:* Международная лаборатория экспериментального городского проектирования  *Набор студентов по годам (всего/иностранные студенты):*  2017 г. – 20 /10, 2018 г. – 20/12, 2019 г. – 20/12 , 2020 г. – 20/12  *Академический руководитель –* Висенте Гуаярт  *Краткое описание программы:* Программа предназначена для городских планировщиков и городских исследователей. Она будет реализовываться совместно с Институтом современной архитектуры Каталонии и предусматривать выдачу диплома международного образца. | Хорт Н.Г. |
| 2.1.1.3. | *Наименование:* «Транспортное планирование»  *Уровень образования:* магистратура  *Характеристика программы:* очная, англоязычная |  |  | Х | Х | X | X | | *Год начала реализации программы:* 2018  *Научные проекты и подразделения, в рамках которых реализуется программа:* Институт экономики транспорта и транспортной политики  *Набор студентов по годам (всего/иностранные студенты):*  2018 г. – 20/10, 2019 г. – 20/10 , 2020 г. – 20/10  *Краткое описание программы:* программа предназначена для городских планировщиков и исследователей в области городского транспортного планирования, экономики транспорта и транспортной политики. | Трофименко К.Ю.  Воробьев А.Н. |
| 2.1.2. | Разработка онлайн-курсов на английском языке |  |  | Х | Х | X | X | | *Тематика курсов:* управление пространственным развитием городов, городское транспортное планирование, экспериментальное городское проектирование, адвокативное планирование  *Платформа:* Coursera  *Количество новых курсов на английском языке*  2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Численность слушателей, прошедших курсы на английском языке*  2017 г. – 50, 2018 г. – 100 , 2019 г. – 150, 2020 г. – 200 | Котов Е.А.,  Воробьев А.Н. |
| 2.1.3. | Развитие исследовательской и проектной компоненты в образовательных программах, вовлечение студентов и аспирантов в научные проекты, реализуемые САЕ |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| 2.1.3.1. | Привлечение студентов к работе в научных подразделениях САЕ (НУЛ, НУГ, МЛ, ПУГ и др.) |  |  | Х | Х | Х | Х | | Международная лаборатория экспериментального городского проектирования под руководством Висенте Гуаярта  *Численность студентов, привлеченных к работе в научном подразделении:*  2017 г. – 2, 2018 г. – 4, 2019 г. – 4, 2020 г. – 4  Лаборатория адвокативного планирования  *Численность студентов, привлеченных к работе в научном подразделении:*  2017 г. – 1, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2  Лаборатория пространственного анализа городских данных  *Численность студентов, привлеченных к работе в научном подразделении:*  2017 г. – 1, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2  Лаборатория городской антропологии и социологии  *Численность студентов, привлеченных к работе в научном подразделении:*  2017 г. – 2, 2018 г. – 3, 2019 г. – 4, 2020 г. – 4  Институт экономики транспорта и транспортной политики:  *Численность студентов, привлеченных к работе в научном подразделении:*  2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 | Наринский Д.М.,  Акимов П.И.,  Котов Е.А.,  Стрепетов А.Ю.,  Воробьев А.Н. |
| 2.2. | Развитие программ академической мобильности студентов |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| 2.2.1. | По соглашениям |  |  |  |  |  |  | |  |  |
|  | Гданьский политехнический университет, Польша |  |  |  | X | X | X | | Долгосрочные программы  *Численность студентов, принявших участие в долгосрочных программах*  2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 5 | Наринский Д.М. |
|  | Институт городского развития и жилищных стратегий Университета Эразма Роттердамского (Нидерланды) |  |  | X | X | X | X | | *Численность студентов, принявших участие в краткосрочных программах*  2017 г. - 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 5 | Дыба Е.А. |
|  | Витватерсрандский университет (Южно-Африканская Республика) |  | X | X | X | X | X | | *Численность студентов, принявших участие в краткосрочных программах (1 раз в 2 года в соответствии с образовательной программой)*  2017 г. - 12, 2018 г. – 0, 2019 г. – 15, 2020 г. – 0 | Смирнова А.В. |
| 2.3. | Участие студентов во внешних мероприятиях по направлению деятельности САЕ | | | | | | | | | |
| 2.3.1. | Участие студентов в научных мероприятиях (научные семинары, конференции) | X | X | X | X | X | X | | *Численность студентов, принявших участие в научных мероприятиях:*  2016 г. – 1, 2017 г. – 2, 2018 г. – 4, 2019 г. – 6, 2020 г. – 8 | Котов Е.А. |
| 2.3.2. | Участие студентов в отраслевых мероприятиях (сезонные школы, семинары, воркшопы, мастерские) | X | X | X | X | X | X | | *Численность студентов, принявших участие в отраслевых мероприятиях:*  2016 г. – 9, 2017 г. – 10, 2018 г. – 12, 2019 г. – 14, 2020 г. – 16 | Котов Е.А. |
| 2.4. | Привлечение талантливых абитуриентов |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| 2.4.1. | Мероприятия по привлечению иностранных абитуриентов на международные англоязычные программы магистратуры |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| 2.4.1.1. | Ежегодные рекламные кампании по привлечению иностранных абитуриентов | X | X | X | X | X | X | | Рынки: СНГ, страны Балтии, Восточная Европа, Западная Европа, США  Партнеры: Институт «Стрелка», Институт современной архитектуры Каталонии | Дыба Е.А.,  Хорт Н.Г.,  Новиков А.В. |
| 2.4.1.2. | Проведение образовательно-просветительских мероприятий (лекции, семинары, круглые столы, воркшопы, летние/зимние школы) | X | X | X | X | X | X | | Рынки: СНГ, страны Балтии, Восточная Европа, Западная Европа  Партнеры: Институт «Стрелка», Институт современной архитектуры Каталонии, Парижская школа урбанистики (Ecole d'Urbanisme de Paris)  *Количество мероприятий:*  2016 г. – 1, 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Численность участников мероприятия:*  2016 г. – 20, 2017 г. – 30, 2018 г. – 30, 2019 г. – 40, 2020 г. – 40 | Новиков А.В.,  Дыба Е.А. |
| 2.4.2. | Мероприятия по привлечению абитуриентов из России на программы магистратуры |  |  |  |  |  |  | |  |  |
| 2.4.2.1. | Организация лекций, семинаров, мастер-классов и других мероприятий с участием приглашенных спикеров, представляющих ключевые тренды в урбанистике и транспортном планировании | X | X | X | X | X | X | | *Количество проведенных семинаров и мастер-классов:*  2016 г. – 30, 2017 г. – 30, 2018 г. – 30, 2019 г. – 30, 2020 г. – 30  *Численность участников семинаров и мастер-классов:*  2016 г. – 1200, 2017 г. – 1200, 2018 г. – 1300, 2019 г. – 1400, 2020 г. – 1500  В 2016 году семинары и мастер-классы проводятся в рамках «Открытого университета ВШУ в Библиотеке им. Достоевского» и на ряде других площадок. К 2020 году семинары должны проходить в среднем не менее 1 раза в 2 недели. | Дыба Е.А. |
| 2.4.2.2. | Организация удаленных лекций иностранных преподавателей | X | X | X | X | X | X | | *Количество проведенных удаленных лекций иностранных преподавателей:*  2016 г. – 2, 2017 г. – 4, 2018 г. – 6, 2019 г. – 8, 2020 г. – 8  *Численность слушателей лекций:*  2016 г. – 60, 2017 г. – 120, 2018 г. – 180, 2019 г. – 240, 2020 г. – 240 | Дыба Е.А. |
| 2.4.2.3. | Организация сезонных школ и воркшопов для привлечения абитуриентов из России | X | X | X | X | X | X | | *Количество сезонных школ и воркшопов для привлечения абитуриентов:*  2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 | Котов Е.А. |
| 2.4.2.4. | Ежегодные рекламные кампании по привлечению абитуриентов из России | X | X | X | X | X | X | | Организация дня открытых дверей, медиа-продвижение образовательных программ в социальных сетях  *Количество уникальных просмотров страницы ВШУ на портале НИУ ВШЭ:*  2016 г. – 25000, 2017 г. – 27000, 2018 г. – 29000, 2019 г. – 31000, 2020 г. – 33000  *Количество просмотров (отображений в ленте подписчиков) постов паблика ВШУ в социальной сети Facebook (тыс.):*  2016 г. – 350, 2017 г. – 380, 2018 г. – 410, 2019 г. – 440, 2020 г. – 470  *Численность абитуриентов, посетивших дни открытых дверей:*  2016 г. – 120, 2017 г. – 120, 2018 г. – 120, 2019 г. – 120, 2020 г. – 120 | Леонова В. |
| 2.4.2.5. | Проведение олимпиад |  |  |  |  |  |  | | Олимпиада ВШЭ для студентов и выпускников ВУЗов  *Численность участников олимпиады:*  2016 г. – 83, 2017 г. – 90, 2018 г. – 100, 2019 г. – 100, 2020 г. – 100 | Котов Е.А. |
| 2.4.3. | Участие Высшей школы урбанистики в международных и национальных мероприятиях по архитектуре и урбанистике с целью продвижения образовательной программы | Х | Х | Х | Х | Х | Х | | *Количество международных мероприятий:*  2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2  *Количество национальных мероприятий:*  2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 | Новиков А.В. |
| 2.5. | Развитие дополнительного профессионального образования |  |  | Х | Х | Х | Х | | Название программ дополнительного профессионального образования: Современные технологии и методы транспортного планирования, Транспортное планирование, Правовое обеспечение градостроительной деятельности  Количество слушателей:  2016 г. – 0, 2017 г. – 20, 2018 г. – 30, 2019 г. – 45, 2020 г. – 45 | Стадников В.Э.,  Наринский Д.М.,  Воробьев А.Н. |
| 2.6. | Создание аспирантуры по городскому и транспортному планированию |  |  |  | X |  |  | | Открытие аспирантуры запланировано на 2018 год | Новиков А.В., Котов Е.А.,  Городничев А.В., Трофименко К.Ю.,  Воробьев А.Н. |
| 2.7. | Профориентационные мероприятия в Лицее НИУ ВШЭ |  |  | Х | Х | Х | Х | | Количество мероприятий в год:  2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 | Стадников В.Э. |
| **3. План развития научно-исследовательской и инновационной деятельности** | | | | | | | | | | |
| 3.1. | Реализация научных проектов |  |  |  |  |  |  |  | |  |
| 3.1.1. | Проект «Моделирование транспортных потоков» |  |  |  |  |  |  | *Тематика проекта:* Реализация программы исследовательской деятельности «Создание нового поколения транспортных моделей, способных работать с новыми форматами данных»  *Публикации по проекту*  2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1.  *Выступления с докладами по проекту на международных конференциях*  2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Описание:* Регистрация одного программного продукта – комплекса компьютерного транспортного моделирования, способного работать с новыми форматами данных – таких как данные сотовых операторов, данные от датчиков «Умного города» и т.п. | | Блинкин М.Я., Козлов П.В. |
| 3.1.2. | Создание прототипа «Имплементация системы “pay-as-you-go-tax” в практику городского транспортного планирования» | X | X | Х | Х | Х |  | *Описание:* разработка прототипа на примере взимания покилометровых платежей  с грузовых автомобилей массой более 3,5 тонн; сравнительный анализ лучших зарубежных практик имплементации системы “pay-as-you-go-tax” в практику городского транспортного планирования.  *Источник финансирования:* договор с ГУП «Ространсмодернизация» на 2016 год с перспективой заключения аналогичных договоров по широкому спектру транспортных средств на 2017-2020 гг.  *Научные результаты:* доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии.  *Публикации по проекту*  2017 г. – 1, 2018 г. – 1  *Выступления с докладами по проекту на конференциях*  2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 | | Кулакова Т.В.  Кончева Е.О. |
| 3.1.3. | Реализация программы исследовательской деятельности «Сравнительный анализ развития городских транспортных систем» |  |  | Х | Х | Х | Х | *Тематика проекта:* закономерности развития транспортных систем городов в увязке с изменениями социально-экономических параметров.  Не менее 4 выполненных фундаментальных и прикладных НИР.  Не менее 3 международных научно-исследовательских коллективов в исследовательской сети.  *Публикации по проекту* *(по всем подпрограммам) к 2020 г. – 10*  *Выступления с докладами* по общей программе на международных конференциях  2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Описание:* Проект базируется на гипотезе о том, что существуют объективные законы развития транспортных систем городов, и что они напрямую зависят от социально-экономических условий, в которых живут жители этих городов. Если эти закономерности будут изучены в достаточной степени, то можно будет прогнозировать развитие транспортных систем городов, исходя из социально-экономических прогнозов. Проект состоит из нескольких направлений работ (подпрограмм). | | Трофименко К.Ю. |
| 3.1.3.1. | Подпрограмма «Оценка сравнительной эффективности и приоритетности инвестиционных проектов развития транспортной инфраструктуры городов» |  |  | Х | Х | Х |  | *Описание:* разработка методик и программного продукта; сравнительный анализ лучших зарубежных практик на примере железнодорожных перевозок в смешанном (пригородно-городском) сообщении.  *Источник финансирования:* договор c ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания» со сроком действия до 2017 года с перспективой продления до 2018-2019 гг.  *Научные результаты реализации подпрограммы:* доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии  *Публикации по проекту (подпрограмма):*  2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1  *Выступления с докладами по проекту (подпрограмма) на конференциях:*  2017 г. – 1, 2018 г. – 1 | | Морозова Л.Э. |
| 3.1.3.2. | Подпрограмма «Исследование устойчивости транспортных систем городов к экстремальным нагрузкам посредством стресс-тестов, индуцированных проведением “mega sporting events”» |  | X | X | X |  |  | *Описание:* прогноз (план управления перевозками) и апостериорный анализ исполнения прогноза, включая результаты трансформации городской среды и транспортных систем городов, на примере мероприятий чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года в гг. Волгограде и Калининграде.  *Источник финансирования:* договоры с местными заказчиками со сроком действия до 2018 года.  *Научные результаты реализации подпрограммы:* доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии  *Публикации по проекту (подпрограмма):*  2016 г. – 1, 2017 г. – 1, 2018 г. – 1  *Выступления с докладами по проекту (подпрограмма) на конференциях:*  2018 г. – 1, 2019 г. – 1 | | Блинкин М.Я., Трофименко К.Ю. |
| 3.1.3.3. | Подпрограмма «Моделирование транспортного поведения населения» |  | X | X | X | X | X | *Описание:* выявление закономерностей транспортного поведения, детерминированных социально-экономическими и планировочными факторами; изучение отклика транспортного поведения на конкретные меры транспортной политики и мероприятий по развитию транспортной инфраструктуры.  *Источник финансирования:* договоры ИЭТиТП с внешними заказчиками, планируемые к заключению в 2016[[1]](#footnote-1)-2020 гг.; средства Фонда перспективных исследований (в случае выделения таковых).  *Научные результаты реализации подпрограммы:* доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии  *Публикации по проекту (подпрограмма):*  2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Выступления с докладами по проекту (подпрограмма) на конференциях:*  2018 г. – 1, 2019 г. – 1 | | Блинкин М.Я., Трофименко К.Ю.,  Мулеев Е.Ю. |
| 3.1.3.4. | Подпрограмма «Комплексное исследование систем городского пассажирского транспорта» |  |  |  | X | X | X | *Описание:* выявление закономерностей и рациональных параметров развития транспортных систем урбанизированных территорий в широком урбанистическом аспекте: исследования институциональных механизмов организации перевозок, изучение взаимосвязей проектов в сфере пассажирского транспорта и редевелопмента территорий, анализ имплементации международного опыта в сфере городского пассажирского транспорта и лучших региональных кейсов, изучение особенностей пространственной трансформации сетей городского пассажирского транспорта  *Источник финансирования:* договоры ИЭТиТП с внешними заказчиками, планируемые к заключению в 2017-2020 гг.  *Научные результаты реализации подпрограммы:* доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии  *Публикации по проекту (подпрограмма):*  2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Выступления с докладами по проекту (подпрограмма) на конференциях:*  2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 | | Залесский Н.В.,  Зюзин П.В.,  Кончева Е.О.,  Рыжков К.Ю. |
| 3.2. | Развитие исследовательской инфраструктуры |  |  |  |  |  |  |  | |  |
| 3.2.1. | Создание Международной лаборатории экспериментального городского проектирования под руководством Висенте Гуаярта | Х | Х | Х |  |  |  | Разработана и утверждена концепция, существовавшая проектно-учебная лаборатория трансформирована в Международную лабораторию экспериментального городского проектирования. С 2017 года начата деятельность на регулярной основе. Лаборатория участвует в образовательной деятельности школы.  Составлен план деятельности лаборатории. | | Наринский Д.М. |
| 3.2.2. | Развитие исследовательской инфраструктуры для работы Международной лаборатории экспериментального городского проектирования | X | X | X | X | X | X | В 2016 году для Международной лаборатории экспериментального городского проектирования подана заявка на получение субсидии для закупки необходимого оборудования: лазерный резак, ЗD-принтер, фрезерный станок Shopbot, оборудование для печати на виниле, электроника и программируемые устройства, компьютерное оборудование. Подобрано помещение для лаборатории. Проведены ремонтные работы. С 2017 года Лаборатория начнет активно использовать исследовательскую инфраструктуру. | | Наринский Д.М.,  Еремеев Р.Н. |
| 3.2.3. | Развитие направления адвокативного планирования |  | Х | X | X | X | X | *Описание направления:* адвокативное планирование — экспериментальный проект Высшей школы урбанистики, который предполагает профессиональную публичную защиту тех городских сообществ, которые в силу разных причин оказались исключены из системы принятия решений. Благодаря работе планировщиков-адвокатов процесс городского планирования должен стать более состязательным, прозрачным и демократичным.  В первые три года работы — 2016, 2017, 2018 — акцент будет сделан на исследовательской и образовательной деятельности, наработке теоретической и практической базы, а также на продвижении повестки адвокативного планирования в профессиональных сообществах и публичном поле. В последующие годы лаборатория запустит (вероятно, в партнерстве с другими институциями) ряд крупных проектов по профессиональной поддержке городских сообществ и разрешению конфликтов, которые будут способствовать институционализации адвокативного планирования в Москве и России в целом.  На 2017-2018 годы запланировано 2 крупных исследования на территории Москвы. Первое будет посвящено муниципальным депутатам Москвы и практикам их взаимодействия с локальными сообществами жителей, что в год выборов в муниципальные органы власти делает исследование особенно актуальным, второе — градостроительным конфликтам на территории Москвы, их типологизации и практикам их разрешения.  Исследовательская база и партнерские отношения, сформированные за 2016, 2017 и 2018 годы лягут в основу пилотных практических проектов в 2019 и 2020 годах — создание 1-2 локальных экспертных центров по адвокативному планированию и разрешению градостроительных конфликтов в различных районах Москвы (по аналогии с Neighborhood Design Centers в США). Возможная организационная структура таких проектов будет уточняться по ходу исследовательской и практической работы в 2017 и 2018 годах.  Участие в сторонних экспертных мероприятиях (3) и организация собственных (1) уже в 2016 году позволили продвинуть повестку адвокативного планирования в экспертном сообществе и заключить стратегические партнерства — Институт экономики города, Комитет гражданских инициатив А. Кудрина, Общественная палата г. Москвы, которые также планируется использовать для совместных проектов в 2017-2020 годы. Курс "Теория и практика разрешения противоречий в городском планировании" вошел в магистерскую программу "Управление пространственным развитием городом" ВШУ, что делает адвокативное планирование элементом обязательной подготовки профессионального урбаниста, в 2017 году планируется к запуску блок по адвокативному планированию в рамках майнора "Введение в урбанистику" для студентов ВШЭ.  *Участие в научных конференциях в качестве докладчиков (количество докладов):*  2017 г. – 1, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 3  *Организация собственных научных исследовательских проектов (количество проектов, которые реализуются в течение года):*  2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Публикационная активность (количество статей и публикаций в рецензируемых академических журналах, сборниках, монографиях, препринтах):*  2017 г. – 1, 2018 г. – 2, 2019 г. – 3, 2020 г. – 4 | | Акимов П.И. |
| 3.2.4. | Развитие направления городской антропологии и социологии |  |  | X | X | X | X | *Описание направления:* исследование специфических характеристик города как особой формы человеческой ассоциации; как совокупности социокультурных процессов  *Участие в научных конференциях в качестве докладчиков (количество докладов):*  2017 г. – 2, 2018 г. – 4, 2019 г. – 4, 2020 г. – 4  *Организация собственных научных исследовательских проектов (количество проектов, которые реализуются в течение года):*  2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Публикационная активность (количество статей и публикаций в рецензируемых академических журналах, сборниках, монографиях, препринтах):*  2017 г. – 2, 2018 г. – 4, 2019 г. – 5, 2020 г. – 6  *Экспедиции в города России (количество экспедиций):*  2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 | | Стрепетов А.Ю. |
| 3.2.5. | Развитие направления пространственного анализа городских данных |  |  | X | X | X | X | *Описание направления*: сбор и обработка данных, алгоритмизация работы с «большими данными» (big data), пространственный и статистический анализ, в том числе с использованием геоинформационных систем (ArcGIS, Quantum GIS)  *Участие в научных конференциях в качестве докладчиков (количество докладов):*  2017 г. – 2, 2018 г. – 4, 2019 г. – 4, 2020 г. – 4  *Организация собственных научных исследовательских проектов (количество проектов, которые реализуются в течение года):*  2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1  *Публикационная активность (количество статей и публикаций в рецензируемых академических журналах, сборниках, монографиях, препринтах):*  2017 г. – 4, 2018 г. – 6, 2019 г. – 8, 2020 г. – 8 | | Котов Е.А. |
| 3.2.6. | Развитие прикладных исследований и разработок, в том числе, участие в грантах научных фондов |  |  | Х | Х | Х | Х | Проведение исследований и разработок, оказание научно-технических, консультативных и аналитических работ и услуг, выполняемых по заказам федеральных и региональных органов государственной власти, органов местного самоуправления, юридических лиц; гранты государственных научных фондов (кроме РФФИ и РГНФ), контракты и договора с зарубежными организациями.  *Планируемые привлекаемые средства договоров на выполнение НИР, аналитических и консультационных работ:*  2017 г. – 106,1 млн руб., 2018 г. – 112,0 млн руб., 2019 г. – 120,0 млн руб., 2020 г. – 125,0 млн руб. | | Новиков А.В.  Блинкин М.Я. |
| 3.3. | Проведение научных мероприятий |  |  |  |  |  |  |  | |  |
| 3.3.1. | Организация международных конференций, семинаров, конкурсов молодых ученых |  |  | X | X | X | X | Организация научных мероприятий по профилям деятельности подразделений-участников САЕ .  *Периодичность:* 1 раз в год  *Численность участников/зарубежных участников конференции (докладчики)*  2017 г. – 30 /15, 2018 г. – 30 /15, 2019 г. – 30 /15, 2020 г. – 30 /15  *Численность студентов и аспирантов, принявших участие в конференции*  2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 | | Стадников В.Э. |
| 3.3.2. | Организация тренингов в области экспериментального городского проектирования (прототипирования) на базе Лаборатории экспериментального городского проектирования |  |  | X | X | X | X | *Периодичность:* раз в квартал  *Численность участников тренингов*  2017 г. – 125, 2018 г. – 125, 2019 г. – 175, 2020 г. – 225  Планируется привлечь до 650 участников из 50 компаний и университетов по всему миру с 2017 по 2020 годы | | Хорт Н.Г. |
| 3.3.3. | Проведение мастер-классов, семинаров и выступлений представителей САЕ в ведущих вузах страны и профессиональных площадках | X | X | X | X | X | X | *Количество мероприятий в год:*  2016 *– 30,* 2017 г. – 40, 2018 г. – 50, 2019 г. – 55, 2020 г. – 60 | | Стадников В.Э. |
| 3.4. | Содействие публикационной активности |  |  |  |  |  |  |  | |  |
| 3.4.1. | Включение журнала «Городские исследования и практики» в Web of Science и Scopus |  |  |  | Х | X |  | В 2018 году – подача заявки, в 2019 — вхождение журнала в поисковую платформу Web of Science и в Scopus | | Кодзокова Д.Р. |
| 3.4.2. | Публикация монографии по урбанистике на русском языке |  |  |  | Х |  |  | В 2018 году издана коллективная монография по урбанистике | | Городничев А.В.,  Сапунова М.В. |
| 3.4.3. | Публикация препринтов на английском языке в серии Программы фундаментальных исследований ВШЭ Urban and Transportation Studies | Х | Х | X | X | X | X | Количество опубликованных препринтов на английском языке:  2016 г. – 2, 2017 г. – 4, 2018 г. – 4, 2019 г. – 4, 2020 г. – 4  С 2016 по 2020 годы опубликовано не менее 10 препринтов | | Новиков А.В., Блинкин М.Я. |
| 3.4.4. | Публикация книг в издательстве Springer |  | X | Х | X | X | X | Количество книг, опубликованных в издательстве Springer:  2016 г. – 1, 2017 – подготовка материалов к монографиям; 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 | | Блинкин М.Я.,  Кончева Е.О. |
| **4. Развитие кадровой политики** | | | | | | | | | | |
| 4.1. | Наем научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) на международном академическом рынке | Х |  |  | X | X | X | Количество нанятых работников:  2016 г. – 1, 2017 г. – 0, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 | | Новиков А.В. |
| 4.2. | Привлечение преподавателей и исследователей из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для чтения отдельных курсов, реализации совместных ОП |  |  |  |  |  |  |  | |  |
| 4.2.1. | Приглашенные иностранные преподаватели из ключевых мировых центров по изучению городов для чтения отдельных курсов магистерских программ САЕ | Х | Х | X | X | X | X | Иностранные партнеры: Нью-Йоркский университет, Парижская школа урбанистики (Ecole d'Urbanisme de Paris), Институт современной архитектуры Каталонии, Массачусетский технологический институт, Миланский технический университет, Академия изящных искусств Абадир (Катания), Университет Гронингена.  Российские партнеры: Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Московская Школа Архитектуры (МАРШ).  *Численность иностранных преподавателей, привлеченных для чтения курсов:*  2016 г. – 5, 2017 г. – 5-8, 2018 г. – 7-10, 2019 г. – 7-10, 2020 г. – 7-10 | | Новиков А.В. |
| 4.2.2. | Привлечение преподавателей и исследователей из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для чтения отдельных курсов магистерских программ САЕ | X | X | X | X | X | X | Партнеры: НИиПИ Генплана Москвы, Банк Morgan Stanley, Фонд «Институт экономики города», Московский архитектурный институт (Государственная академия), Центр городских исследований бизнес-школы «Сколково», Музей изобразительных искусств им. А.С. Пушкина, компания Habidatum, Jones Lang LaSalle Россия, ведущие проектные бюро Берлина, Роттердама, Цюриха, Вены, Брюсселя.  *Численность специалистов, привлеченных для чтения курсов:*  2016 г. – 5, 2017 г. – 5-8, 2018 г. – 8-9, 2019 г. – 10-12, 2020 г. – 10-12 | | Новиков А.В.,  Стадников В.Э. |
| 4.3. | Привлечение специалистов из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для реализации исследовательских проектов |  |  | X | X | X | X | Партнеры: УК «Лидер», группа ПИК  *Численность специалистов из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики, привлеченных для реализации исследовательских проектов, в том числе иностранных:*  2017 г. – 2 /0, 2018 г. – 2 /0, 2019 г. – 3/1, 2020 г. – 4/2 | | Блинкин М.Я.,  Стадников В.Э. |
| 4.4. | Организация исходящей академической мобильности научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) | | | | | | | | | |
| 4.4.1. | По соглашениям: |  |  |  |  |  |  |  | |  |
|  | Цель: проведение мастер-классов, лекций, семинаров, воркшопов |  |  |  | X | X | X | Краткосрочная мобильность  Университеты-партнеры: Гданьский политехнический университет, Парижская школа урбанистики (Ecole d'Urbanisme de Paris)  *Численность работников, принявших участие в краткосрочных программах:*  2018г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 5 | | Стадников В.Э.,  Дыба Е.А.,  Дубова А.А. |
| 4.4.2. | Участие в международных конференциях и научных мероприятиях | X | Х | X | X | X | X | *Численность работников, принявших участие в мобильности для участия в международных конференциях и научных мероприятиях (в качестве докладчиков):*  2016 г. – 1,2017 г. – 1, 2018г. – 2, 2019 г. – 3, 2020 г. – 4 | | Котов Е.А.,  Рыжков А.Ю. |
| 4.5. | Организация входящей академической мобильности для участия в образовательной и исследовательской деятельности | | | | | | | | | |
| 4.5.1. | По соглашениям:  Цель: проведение мастер-классов, лекций, семинаров, воркшопов |  |  |  | X | X | X | Краткосрочная мобильность  Образовательные магистерские программы: Управление пространственным развитием городов  Университеты-партнеры: Гданьский политехнический университет  *Численность работников, принявших участие в краткосрочных программах:*  2018г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 5 | | Наринский Д.М.,  Стадников В.Э.,  Дыба Е.А.,  Рыжков А.Ю. |
| 4.5.2. | Участие в международных конференциях и научных мероприятиях ВШЭ |  |  | X | X | X | X | *Численность работников, принявших участие в мобильности для участия в международных конференциях и научных мероприятиях (в качестве докладчиков):*  2017 г. – 3, 2018г. – 4, 2019 г. – 4, 2020 г. – 5 | | Дыба Е.А.,  Рыжков А.Ю. |

\* - Результат исполнения календарного плана мероприятий выступает в качестве ориентировочного и может меняться в связи с динамикой внешней и внутренней организационной среды

1. Соглашение от 27.09.2016 г. № 93-ДТиРДТИ-С с Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы – проведение исследований в области корреспонденций внутри транспортной системы города Москвы (определение матрицы межрайонных корреспонденций с использованием множественных информационных источников). [↑](#footnote-ref-1)