



КОПИЯ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ



ПРИКАЗ

01.12.2016

№ 6.18.1-01/0112-01

Москва

Об утверждении Дорожной карты стратегической академической единицы «Урбанистика и транспортная политика: трансформация городов от индустриальной к цифровой эпохе» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

В соответствии с Изменениями в План мероприятий по реализации программы повышения конкурентоспособности («дорожную карту») федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» на 2013-2020 годы (2 этап – 2015-2016 годы), согласованный Минобрнауки России 16 сентября 2015 г. и утвержденный Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» 24 июня 2015 г.,

ПРИКАЗЫВАЮ:

Утвердить Дорожную карту стратегической академической единицы «Урбанистика и транспортная политика: трансформация городов от индустриальной к цифровой эпохе» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (приложение).

Ректор

Я.И. Кузьминов



УТВЕРЖДЕНА
приказом НИУ ВШЭ
от 01.12.2016

Дорожная карта Стратегической единицы «Урбанистика и транспортная политика: трансформация городов от индустриальной к цифровой эпохе» 6.18.1-0110112-01
I. Цель Стратегической академической единицы (далее – САЕ)

Создание международного исследовательского и образовательного центра по развитию городов, ориентированного на мировой рынок и в том числе на Россию и страны СНГ. САЕ должна превратиться в один из глобальных центров экспериментальных исследовательских практик в сфере урбанистики, который позволит адаптировать городское планирование и управление к реалиям цифровой эпохи и поможет субъектам власти на территории России и других стран обеспечить плавную трансформацию институтов планирования и управления городами.

II. Задачи САЕ

- Создание уникального исследовательского и образовательного Центра экспериментальной урбанистики с международной репутацией, на базе которого формулируются новые профессиональные стандарты городского планирования и разрабатывается единый профессиональный язык для экономистов, архитекторов, девелоперов и планировщиков.
- Создание международного центра адвокативного планирования, который будет способствовать появлению институтов по разрешению конфликтов, вызванных различными планировочными инициативами, транспортными или девелоперскими проектами. Продвижение концепции адаптивного города путем разработки и внедрения передовых практик гибкого управления и сопровождающего планирования с целью нахождения наиболее правильного баланса и устойчивых связей между городским «хардом» (физической инфраструктурой) и «софтом» (жизнью городского сообщества) в условиях динамичного ландшафта современного города.
- Вхождение в международную сеть центров экспериментального урбанизма с помощью международных магистерских программ «Город и технологии» и «Управление городским транспортом».
- Международной лаборатории экспериментального проектирования городов будущего и профессионального журнала «Городские исследования и практики».
- Разработка серии международных магистерских программ «Управление городским транспортом», «Город и технологии» и «Передовые практики городского проектирования» для продвижения нового адаптивного города и построенной на современных технологиях городской среды.
- Создание международной магистратуры в области городских исследований, городского и транспортного планирования. Совместно с МАРХИ, МАРШ и другими профильными международными вузами проведение модернизации профессиональных стандартов магистерского образования в области городских исследований и городского планирования.

III. Основные ожидаемые результаты:

- САЕ становится международно признанным центром городских исследований, образования и экспериментального проектирования. Опыт России и северной части Евразии в области развития, планирования и трансформации городов, благодаря исследовательской и профессиональной деятельности, становится всемирно признанным и служит стандартом для развивающихся и новых экономик;
- Международный журнал «Городские исследования и практики», запущенный САЕ, становится универсальной коммуникационной площадкой для экспериментального урбанизма по всему миру;
- Будет открыта магистерская программа «Город и технологии» (доля иностранных студентов > 60%), которая призвана стать ведущей образовательной программой в области трансформации городов в цифровую эпоху. Диплом международного образца будет выдаваться совместно с Институтом современной архитектуры Каталонии (laac, www.laac.com) и в перспективе с другими европейскими университетами;
- САЕ станет важным объектом в международной сети экспериментального урбанизма, наряду с такими организациями, как MIT Media Lab (Кембридж, США), ETH (Цюрих, Швейцария), laac (Барселона, Испания), City Satalpult (Лондон, Великобритания), Institute for Urban Design (Шеньчжень, Китай), CUSP (Нью-Йорк, США) и другие;
- Лаборатория адвокативного планирования позволит САЕ стать экспертным центром в области адвокативного и сопровождающего планирования и кузницей кадров новой формации городских планировщиков – городских управленцев (до 100 человек ежегодно), работающих на российский и международном рынках;
- САЕ будет выполнять функцию консультативного центра по вопросам управления развитием городов и транспортной политики для органов федеральной, региональной и муниципальной власти в России;
- Будет подтверждена международная академическая репутация ВШЭ за счет вхождения в Топ-100 отраслевого рейтинга QS «Social Sciences & Management» и в Топ-100 предметного рейтинга QS «Development Studies».

IV. Целевые показатели САЕ

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Значение показателя				
			2015 факт	2016 факт	2017 план	2018 план	2020 план
1.	Позиция в отраслевом рейтинге QS «Социальные науки и менеджмент» (Social Sciences and Management)	место	161	151-200 (план)	151-200	101-150	51-100
2.	Позиция в предметном рейтинге QS «Исследования социального развития» (Development Studies)	место	51-100	-	51-100	51-100	51-100

V. Календарный план мероприятий*

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)					Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-20 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)
		2016	2017	2018	2019	2020		
		апр-сент	окт-дек					
1. Организационные мероприятия								
1.1.	Сформирована организационная структура САЕ							
1.1.1.	Утвержден состав Управляющего комитета, определены его функции, порядок работы	X					Приказ ректора о составе Управляющего комитета САЕ; утвержденное Положение о САЕ	Леонова В.А.
1.1.2.	Утвержден состав Международного экспертного совета, определены его функции, порядок работы	X	X				Приказ ректора о составе Международного экспертного совета САЕ; утвержденное Положение о САЕ	Новиков А.В.
1.2.	Определена внутренняя структура САЕ (состав подразделений)	X					Приказ ректора о перечне подразделений, входящих в состав САЕ	Леонова В.А., Трофименко К.Ю.
1.3.	Определена система взаимодействия между структурными подразделениями в составе САЕ, модель принятия решений в отношении САЕ	X					Утвержденное Положение о САЕ	Леонова В.А., Трофименко К.Ю.
1.4.	Сформированы проектные команды САЕ и определены необходимые материальные и информационные ресурсы для их работы	X					Протокол Управляющего комитета САЕ с перечнем ключевых проектов САЕ (научные проекты, образовательные проекты и т.д.) и составами их проектных команд	Городничев А.В., Трофименко К.Ю.
1.5.	Рассмотрены Управляющим комитетом САЕ, Международным экспертным советом САЕ планы развития образовательной и научной деятельности САЕ		X				Протоколы Управляющего комитета САЕ и Международного экспертного совета САЕ о согласовании ДК, включающих планы развития образовательной и научной деятельности САЕ	Новиков А.В.
1.6.	Сформированы плановые ориентиры доходов каждой САЕ, обеспечивающие ее развитие с учетом сформированных планов	X					Прогнозная оценка доходов САЕ (актуализация на ежегодной основе). Протокол Управляющего комитета САЕ о плановых доходах САЕ с учетом согласования с Планово-финансовым управлением	Леонова В.А., Трофименко К.Ю.
1.7.	Проведены мероприятия информационного характера о деятельности САЕ	X	X	X	X	X	2016 г. – создание страницы САЕ на корпоративном портале, определение ответственного за актуализацию данных на портале. Актуализация страницы САЕ на корпоративном портале. Ведение новостной ленты о деятельности САЕ.	Городничев А.В.
2. План развития образовательной деятельности								
2.1.	Развитие существующих и открытие новых образовательных программ							
2.1.1.	Открытие новых образовательных программ							
2.1.1.1.	Наименование: «Передовые практики городского проектирования» Уровень образования: магистратура Характеристика программы: очная, англоязычная, совместная с Институтом медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка»						Год начала реализации программы: 2016 Партнеры (статус соглашения): Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка» Набор студентов по годам (всего/иностранцы студенты): 2016 г. – 13/6, 2017 г. – 0/0, 2018 г. – 15/10, 2019 г. – 0/0, 2020 г. – 15/10 Академический руководитель – Смирнова Анастасия Краткое описание программы: Программа предназначена для специалистов по городскому планированию и проектированию, а также для исследователей, готовых к практикам проектирования, построенным на научных изысканиях. В рамках программы организована исследовательская поездка в Йоханнесбург, ЮАР. Более 20 профессоров и ведущих практиков-урбанистов из Европы, США и России проведут систематические курсы и проектные модули.	Смирнова А.В., Новиков А.В.

2.1.1.2.	Наименование: «Город и технологии» Уровень образования: магистратура Характеристика программ: очная, англоязычная, совместная с Институтом современной архитектуры Каталонии									Набор осуществляется раз в два года. Год начала реализации программы: 2017 Партнеры (статус соглашения): Институт современной архитектуры Каталонии, Московский архитектурный институт, Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», Московская архитектурная школа, Научно-исследовательский и проектный институт Генплана Москвы, Университет Майями Научные проекты и подразделения, в рамках которых реализуется программа: Международная лаборатория экспериментального городского проектирования Набор студентов по годам (всего/иностранные студенты): 2017 г. – 20 /10, 2018 г. – 20/12, 2019 г. – 20/12, 2020 г. – 20/12 Академический руководитель – Висенте Гуаярт Краткое описание программы: Программа предназначена для городских планировщиков и городских исследователей. Она будет реализовываться совместно с Институтом современной архитектуры Каталонии и предусматривать выдачу диплома международного образца. Год начала реализации программы: 2018	Хорт Н.Г.
2.1.1.3.	Наименование: «Транспортное планирование» Уровень образования: магистратура Характеристика программ: очная, англоязычная									Научные проекты и подразделения, в рамках которых реализуется программа: Институт экономики транспорта и транспортной политики Набор студентов по годам (всего/иностранные студенты): 2018 г. – 20/10, 2019 г. – 20/10, 2020 г. – 20/10 Краткое описание программы: программа предназначена для городских планировщиков и исследователей в области городского транспортного планирования, экономики транспорта и транспортной политики. Тематика курсов: управление пространственным развитием городов, городское транспортное планирование, экспериментальное городское проектирование, адвокативное планирование Платформа: Coursera Количество новых курсов на английском языке 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 Численность слушателей, прошедших курсы на английском языке 2017 г. – 50, 2018 г. – 100, 2019 г. – 150, 2020 г. – 200	Трофименко К.Ю. Воробьев А.Н.
2.1.2.	Разработка онлайн-курсов на английском языке										Котов Е.А., Воробьев А.Н.
2.1.3.	Развитие исследовательской и проектной компоненты в образовательных программах, вовлечение студентов и аспирантов в научные проекты, реализуемые CAE										
2.1.3.1.	Привлечение студентов к работе в научных подразделениях CAE (НУЛ, НУГ, МЛ, ПУГ и др.)										Наринский Д.М., Акимов П.И., Котов Е.А., Стрепетов А.Ю., Воробьев А.Н.

Лаборатория пространственного анализа городских данных

2.4.2.2.	Организация удаленных лекций иностранных преподавателей	X	X	X	X	X	X	X	университета ВШУ в Библиотеке им. Достоевского» и на ряде других площадок. К 2020 году семинары должны проходить в среднем не менее 1 раза в 2 недели. Количество проведенных удаленных лекций иностранных преподавателей: 2016 г. – 2, 2017 г. – 4, 2018 г. – 6, 2019 г. – 8, 2020 г. – 8 Численность слушателей лекций: 2016 г. – 60, 2017 г. – 120, 2018 г. – 180, 2019 г. – 240, 2020 г. – 240 Количество сезонных школ и воркшопов для привлечения абитуриентов: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2	Дыба Е.А.
2.4.2.3.	Организация сезонных школ и воркшопов для привлечения абитуриентов из России	X	X	X	X	X	X	X	Количество уникальных просмотров страницы ВШУ на портале НИУ ВШЭ: 2016 г. – 25000, 2017 г. – 27000, 2018 г. – 29000, 2019 г. – 31000, 2020 г. – 33000 Количество просмотров (отображений в ленте подписчиков) постов паблика ВШУ в социальной сети Facebook (тыс.): 2016 г. – 350, 2017 г. – 380, 2018 г. – 410, 2019 г. – 440, 2020 г. – 470 Численность абитуриентов, посетивших дни открытых дверей: 2016 г. – 120, 2017 г. – 120, 2018 г. – 120, 2019 г. – 120, 2020 г. – 120 Олимпиада ВШЭ для студентов и выпускников ВУЗов Численность участников олимпиады: 2016 г. – 83, 2017 г. – 90, 2018 г. – 100, 2019 г. – 100, 2020 г. – 100 Количество международных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Количество национальных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Название программ дополнительного профессионального образования: Современные технологии и методы транспортного планирования, Транспортное планирование, Правовое обеспечение градостроительной деятельности Количество слушателей: 2016 г. – 0, 2017 г. – 20, 2018 г. – 30, 2019 г. – 45, 2020 г. – 45 Открытие аспирантуры запланировано на 2018 год	Котов Е.А.
2.4.2.4.	Ежегодные рекламные кампании по привлечению абитуриентов из России								Олимпиада ВШЭ для студентов и выпускников ВУЗов Численность участников олимпиады: 2016 г. – 83, 2017 г. – 90, 2018 г. – 100, 2019 г. – 100, 2020 г. – 100 Количество международных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Количество национальных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Название программ дополнительного профессионального образования: Современные технологии и методы транспортного планирования, Транспортное планирование, Правовое обеспечение градостроительной деятельности Количество слушателей: 2016 г. – 0, 2017 г. – 20, 2018 г. – 30, 2019 г. – 45, 2020 г. – 45 Открытие аспирантуры запланировано на 2018 год	Новиков А.В.
2.4.2.5.	Проведение олимпиад								Олимпиада ВШЭ для студентов и выпускников ВУЗов Численность участников олимпиады: 2016 г. – 83, 2017 г. – 90, 2018 г. – 100, 2019 г. – 100, 2020 г. – 100 Количество международных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Количество национальных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Название программ дополнительного профессионального образования: Современные технологии и методы транспортного планирования, Транспортное планирование, Правовое обеспечение градостроительной деятельности Количество слушателей: 2016 г. – 0, 2017 г. – 20, 2018 г. – 30, 2019 г. – 45, 2020 г. – 45 Открытие аспирантуры запланировано на 2018 год	Котов Е.А.
2.4.3.	Участие Высшей школы урбанистики в международных и национальных мероприятиях по архитектуре и урбанистике с целью продвижения образовательной программы	X	X	X	X	X	X	X	Количество уникальных просмотров страницы ВШУ на портале НИУ ВШЭ: 2016 г. – 25000, 2017 г. – 27000, 2018 г. – 29000, 2019 г. – 31000, 2020 г. – 33000 Количество просмотров (отображений в ленте подписчиков) постов паблика ВШУ в социальной сети Facebook (тыс.): 2016 г. – 350, 2017 г. – 380, 2018 г. – 410, 2019 г. – 440, 2020 г. – 470 Численность абитуриентов, посетивших дни открытых дверей: 2016 г. – 120, 2017 г. – 120, 2018 г. – 120, 2019 г. – 120, 2020 г. – 120 Олимпиада ВШЭ для студентов и выпускников ВУЗов Численность участников олимпиады: 2016 г. – 83, 2017 г. – 90, 2018 г. – 100, 2019 г. – 100, 2020 г. – 100 Количество международных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Количество национальных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Название программ дополнительного профессионального образования: Современные технологии и методы транспортного планирования, Транспортное планирование, Правовое обеспечение градостроительной деятельности Количество слушателей: 2016 г. – 0, 2017 г. – 20, 2018 г. – 30, 2019 г. – 45, 2020 г. – 45 Открытие аспирантуры запланировано на 2018 год	Новиков А.В.
2.5.	Развитие дополнительного профессионального образования								Олимпиада ВШЭ для студентов и выпускников ВУЗов Численность участников олимпиады: 2016 г. – 83, 2017 г. – 90, 2018 г. – 100, 2019 г. – 100, 2020 г. – 100 Количество международных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Количество национальных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Название программ дополнительного профессионального образования: Современные технологии и методы транспортного планирования, Транспортное планирование, Правовое обеспечение градостроительной деятельности Количество слушателей: 2016 г. – 0, 2017 г. – 20, 2018 г. – 30, 2019 г. – 45, 2020 г. – 45 Открытие аспирантуры запланировано на 2018 год	Стадников В.Э., Наринский Д.М., Воробьев А.Н.
2.6.	Создание аспирантуры по городскому и транспортному планированию							X	Количество уникальных просмотров страницы ВШУ на портале НИУ ВШЭ: 2016 г. – 25000, 2017 г. – 27000, 2018 г. – 29000, 2019 г. – 31000, 2020 г. – 33000 Количество просмотров (отображений в ленте подписчиков) постов паблика ВШУ в социальной сети Facebook (тыс.): 2016 г. – 350, 2017 г. – 380, 2018 г. – 410, 2019 г. – 440, 2020 г. – 470 Численность абитуриентов, посетивших дни открытых дверей: 2016 г. – 120, 2017 г. – 120, 2018 г. – 120, 2019 г. – 120, 2020 г. – 120 Олимпиада ВШЭ для студентов и выпускников ВУЗов Численность участников олимпиады: 2016 г. – 83, 2017 г. – 90, 2018 г. – 100, 2019 г. – 100, 2020 г. – 100 Количество международных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Количество национальных мероприятий: 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Название программ дополнительного профессионального образования: Современные технологии и методы транспортного планирования, Транспортное планирование, Правовое обеспечение градостроительной деятельности Количество слушателей: 2016 г. – 0, 2017 г. – 20, 2018 г. – 30, 2019 г. – 45, 2020 г. – 45 Открытие аспирантуры запланировано на 2018 год	Новиков А.В., Котов Е.А., Городничев А.В., Трофименко К.Ю., Воробьев А.Н., Стадников В.Э.
2.7.	Профориентационные мероприятия в Лицее НИУ ВШЭ						X	X	Количество мероприятий в год: 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2	Стадников В.Э.
3. План развития научно-исследовательской и инновационной деятельности										
3.1.	Реализация научных проектов									
3.1.1.	Проект «Моделирование транспортных потоков»								Тематика проекта: Реализация программы исследовательской деятельности «Создание нового поколения транспортных моделей, способных работать с новыми форматами данных» Публикации по проекту 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1. Выступления с докладами по проекту на международных конференциях 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 Описание: Регистрация одного программного продукта – комплекса	Блинкин М.Я., Козлов П.В.

3.1.2.	Создание прототипа «Имплементация системы "pay-as-you-go-tax" в практику городского транспортного планирования»	X	X	X	X	X	X	компьютерного транспортного моделирования, способного работать с новыми форматами данных – таких как данные сотовых операторов, данные от датчиков «Умного города» и т.п. <i>Описание:</i> разработка прототипа на примере взимания покилометровых платежей с грузовых автомобилей массой более 3,5 тонн; сравнительный анализ лучших зарубежных практик имплементации системы "pay-as-you-go-tax" в практику городского транспортного планирования. <i>Источники финансирования:</i> договор с ГУП «Ространсмордеризация» на 2016 год с перспективной заключения аналогичных договоров по широкому спектру транспортных средств на 2017-2020 гг. <i>Научные результаты:</i> доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии. <i>Публикации по проекту</i> 2017 г. – 1, 2018 г. – 1 <i>Выступления с докладами по проекту на конференциях</i> 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1	Кулакова Т.В. Кончева Е.О.
3.1.3.	Реализация программы исследовательской деятельности «Сравнительный анализ развития городских транспортных систем»							<i>Тематика проекта:</i> закономерности развития транспортных систем городов в увязке с изменениями социально-экономических параметров. Не менее 4 выполненных фундаментальных и прикладных НИР. Не менее 3 международных научно-исследовательских коллективов в исследовательской сети. <i>Публикации по проекту (по всем подпрограммам) к 2020 г. – 10</i> <i>Выступления с докладами по общей программе на международных конференциях</i> 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 <i>Описание:</i> Проект базируется на гипотезе о том, что существуют объективные законы развития транспортных систем городов, и что они напрямую зависят от социально-экономических условий, в которых живут жители этих городов. Если эти закономерности будут изучены в достаточной степени, то можно будет прогнозировать развитие транспортных систем городов, исходя из социально-экономических прогнозов. Проект состоит из нескольких направлений работ (подпрограмм).	Трофименко К.Ю.
3.1.3.1.	Подпрограмма «Оценка сравнительной эффективности и приоритетности инвестиционных проектов развития транспортной инфраструктуры городов»							<i>Описание:</i> разработка методик и программного продукта; сравнительный анализ лучших зарубежных практик на примере железнодорожных перевозок в смешанном (пригородно-городском) сообщении. <i>Источники финансирования:</i> договор с ОАО «Центральная пригородная пассажирская компания» со сроком действия до 2017 года с перспективой продления до 2018-2019 гг. <i>Научные результаты реализации подпрограммы:</i> доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии <i>Публикации по проекту (подпрограмма):</i> 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1 <i>Выступления с докладами по проекту (подпрограмма) на конференциях:</i> 2017 г. – 1, 2018 г. – 1	Морозова Л.Э.
3.1.3.2.	Подпрограмма «Исследование устойчивости транспортных систем городов к экстремальным нагрузкам посредством стресс-тестов, индуцированных проведением "mega sporting events"»							<i>Описание:</i> прогноз (план управления перевозками) и апостериорный анализ исполнения прогноза, включая результаты трансформации городской среды и транспортных систем городов, на примере мероприятий чемпионата мира по футболу FIFA 2018 года в гг. Волгограде и Калининграде. <i>Источники финансирования:</i> договоры с местными заказчиками со сроком действия до 2018 года. <i>Научные результаты реализации подпрограммы:</i> доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии <i>Публикации по проекту (подпрограмма):</i> 2016 г. – 1, 2017 г. – 1, 2018 г. – 1 <i>Выступления с докладами по проекту (подпрограмма) на конференциях:</i>	Блинкин М.Я., Трофименко К.Ю.

3.1.3.3.	Подпрограмма «Моделирование транспортного поведения населения»															2018 г. – I, 2019 г. – I	Описание: выявление закономерностей транспортного поведения, детерминированных социально-экономическими и планировочными факторами; изучение отклика транспортного поведения на конкретные меры транспортной политики и мероприятий по развитию транспортной инфраструктуры. <i>Источники финансирования:</i> договоры ИЭТиПП с внешними заказчиками, планируемые к заключению в 2016 ¹ -2020 гг.; средства Фонда перспективных исследований (в случае выделения таковых). <i>Научные результаты реализации подпрограммы:</i> доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии. <i>Публикации по проекту (подпрограмма):</i> 2017 г. – I, 2018 г. – I, 2019 г. – I, 2020 г. – I <i>Выступления с докладами по проекту (подпрограмма) на конференциях:</i> 2018 г. – I, 2019 г. – I	Блинкин М.Я., Трофименко К.Ю., Мулеев Е.Ю.
3.1.3.4.	Подпрограмма «Комплексное исследование систем городского пассажирского транспорта»																Описание: выявление закономерностей и рациональных параметров развития транспортных систем урбанизированных территорий в широком урбанистическом аспекте: исследования институциональных механизмов организации перевозок, изучение взаимосвязей проектов в сфере пассажирского транспорта и редевелопмента территорий, анализ имплементации международного опыта в сфере городского пассажирского транспорта и лучших региональных кейсов, изучение особенностей пространственной трансформации сетей городского пассажирского транспорта <i>Источники финансирования:</i> договоры ИЭТиПП с внешними заказчиками, планируемые к заключению в 2017-2020 гг. <i>Научные результаты реализации подпрограммы:</i> доклады на международных конференциях, публикация статей в рецензируемых журналах и монографии. <i>Публикации по проекту (подпрограмма):</i> 2018 г. – I, 2019 г. – I, 2020 г. – I <i>Выступления с докладами по проекту (подпрограмма) на конференциях:</i> 2018 г. – I, 2019 г. – I, 2020 г. – I	Залеский Н.В., Зюзин П.В., Кончева Е.О., Рыжков К.Ю.
3.2.	Развитие исследовательской инфраструктуры																	Наринский Д.М.
3.2.1.	Создание Международной лаборатории экспериментального городского проектирования под руководством Висенте Гуарта	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Разработана и утверждена концепция, существовавшая проектно-учебная лаборатория трансформирована в Международную лабораторию экспериментального городского проектирования. С 2017 года начата деятельность на регулярной основе. Лаборатория участвует в образовательной деятельности школы. Составлен план деятельности лаборатории.	Наринский Д.М.
3.2.2.	Развитие исследовательской инфраструктуры для работы Международной лаборатории экспериментального городского проектирования	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	В 2016 году для Международной лаборатории экспериментального городского проектирования подана заявка на получение субсидии для закупки необходимого оборудования: лазерный резак, 3D-принтер, фрезерный станок Shorbot, оборудование для печати на виниле, электроника и программируемые устройства, компьютерное оборудование. Подобрано помещение для лаборатории. Проведены ремонтные работы. С 2017 года Лаборатория начнет активно использовать исследовательскую инфраструктуру.	Наринский Д.М., Еремеев Р.Н.
3.2.3.	Развитие направления адвокатывного планирования																Описание направления: адвокатывное планирование — экспериментальный проект Высшей школы урбанистики, который предполагает профессиональную публичную защиту тех городских сообществ, которые в силу разных причин оказались исключены из системы принятия решений. Благодаря работе планировщиков-адвокатов процесс городского планирования должен стать более состязательным, прозрачным и демократичным.	Акимов П.И.

¹ Согласно от 27.09.2016 г. № 93-ДП/РДТИ-С с Департаментом транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры города Москвы – проведение исследований в области корреспонденций внутри транспортной системы города Москвы (определение матрицы межрайонных корреспонденций с использованием множества информационных источников).

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

									проектов, которые реализуются в течение года): 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1	
									Публикационная активность (количество статей и публикаций в рецензируемых академических журналах, сборниках, монографиях, препринтах): 2017 г. – 2, 2018 г. – 4, 2019 г. – 5, 2020 г. – 6	
									Экспедиции в города России (количество экспедиций): 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2	
3.2.5.	Развитие направления пространственного анализа городских данных								Описание направления: сбор и обработка данных, алгоритмизация работы с «большими данными» (big data), пространственный и статистический анализ, в том числе с использованием геоинформационных систем (ArcGIS, Quantum GIS)	Котов Е.А.
									Участие в научных конференциях в качестве докладчиков (количество докладов): 2017 г. – 2, 2018 г. – 4, 2019 г. – 4, 2020 г. – 4	
									Организация собственных научных исследовательских проектов (количество проектов, которые реализуются в течение года): 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1	
3.2.6.	Развитие прикладных исследований и разработок, в том числе, участие в грантах научных фондов								Публикационная активность (количество статей и публикаций в рецензируемых академических журналах, сборниках, монографиях, препринтах): 2017 г. – 4, 2018 г. – 6, 2019 г. – 8, 2020 г. – 8	Новиков А.В. Блинкин М.Я.
									Проведение исследований и разработок, оказание научно-технических, консультативных и аналитических работ и услуг, выполняемых по заказам федеральных и региональных органов государственной власти, органов местного самоуправления, юридических лиц, гранты государственных научных фондов (кроме РФФИ и РГНФ), контракты и договора с зарубежными организациями.	
									Планируемые привлекаемые средства договоров на выполнение НИР, аналитических и консультационных работ: 2017 г. – 106,1 млн руб., 2018 г. – 112,0 млн руб., 2019 г. – 120,0 млн руб., 2020 г. – 125,0 млн руб.	
3.3.	Проведение научных мероприятий									Стадников В.Э.
3.3.1.	Организация международных конференций, семинаров, конкурсов молодых ученых								Организация научных мероприятий по профилям деятельности подразделений-участников САЕ. Периодичность: 1 раз в год Численность участников/зарубежных участников конференции (докладчики) 2017 г. – 30 /15, 2018 г. – 30 /15, 2019 г. – 30 /15, 2020 г. – 30 /15 Численность студентов и аспирантов, принявших участие в конференции 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2	
3.3.2.	Организация тренингов в области экспериментального городского проектирования (прототипирования) на базе Лаборатории экспериментального городского проектирования								Периодичность: раз в квартал Численность участников тренингов 2017 г. – 125, 2018 г. – 125, 2019 г. – 175, 2020 г. – 225	Хорт Н.Г.
3.3.3.	Проведение мастер-классов, семинаров и выступлений представителей САЕ в ведущих вузах страны и профессиональных площадках								Планируется привлечь до 650 участников из 50 компаний и университетов по всему миру с 2017 по 2020 годы	
3.4.	Содействие публикационной активности								Количество мероприятий в год: 2016 – 30, 2017 г. – 40, 2018 г. – 50, 2019 г. – 55, 2020 г. – 60	Стадников В.Э.
3.4.1.	Включение журнала «Городские исследования и практики» в Web of Science и Scopus								В 2018 году – подача заявки, в 2019 — вхождение журнала в поисковую платформу Web of Science и в Scopus	Колдцова Д.Р.

3.4.2.	Публикация монографии по урбанистике на русском языке									X			В 2018 году издана коллективная монография по урбанистике	Городничев А.В., Сапунова М.В.
3.4.3.	Публикация репринтов на английском языке в серии Программы фундаментальных исследований ВШЭ Urban and Transportation Studies	X								X	X	X	Количество опубликованных репринтов на английском языке: 2016 г. – 2, 2017 г. – 4, 2018 г. – 4, 2019 г. – 4, 2020 г. – 4	Новиков А.В., Бликин М.Я.
3.4.4.	Публикация книг в издательстве Springer									X	X	X	С 2016 по 2020 годы опубликовано не менее 10 репринтов	
										X	X	X	Количество книг, опубликованных в издательстве Springer: 2016 г. – 1, 2017 – подготовка материалов к монографиям; 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1	Бликин М.Я., Кончева Е.О.
4. Развитие кадровой политики														
4.1.	Наем научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) на международном академическом рынке	X								X	X	X	Количество нанятых работников: 2016 г. – 1, 2017 г. – 0, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1	Новиков А.В.
4.2.	Привлечение преподавателей и исследователей из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для чтения отдельных курсов, реализации совместных ОП													
4.2.1.	Приглашенные иностранные преподаватели из ключевых мировых центров по изучению городов для чтения отдельных курсов магистерских программ SAE	X								X	X	X	Иностранные партнеры: Нью-Йоркский университет, Парижская школа урбанистики (Ecole d'Urbanisme de Paris), Институт современной архитектуры Каталонии, Массачусетский технологический институт, Миланский технический университет, Академия изящных искусств Абадир (Катания), Университет Гронингена. Российские партнеры: Институт медиа, архитектуры и дизайна «Стрелка», Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации, Московская Школа Архитектуры (МАРШ). Численность иностранных преподавателей, привлеченных для чтения курсов: 2016 г. – 5, 2017 г. – 5-8, 2018 г. – 7-10, 2019 г. – 7-10, 2020 г. – 7-10 Партнеры: НИИПИ Генплана Москвы, Банк Morgan Stanley, Фонд «Институт экономики города», Московский архитектурный институт (Государственная академия), Центр городских исследований бизнес-школы «Сколково», Музей изобразительных искусств им. А.С. Пушкина, компания Habidatum, Jones Lang LaSalle Россия, ведущие проектные бюро Берлина, Роттердама, Цюриха, Вены, Брюсселя.	Новиков А.В.
4.2.2.	Привлечение преподавателей и исследователей из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для чтения отдельных курсов магистерских программ SAE	X								X	X	X	Численность специалистов, привлеченных для чтения курсов: 2016 г. – 5, 2017 г. – 5-8, 2018 г. – 8-9, 2019 г. – 10-12, 2020 г. – 10-12 Партнеры: УК «Лидер», группа ПИК	Новиков А.В., Стадников В.Э.
4.3.	Привлечение специалистов из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для реализации исследовательских проектов									X	X	X	Численность специалистов, привлеченных для чтения курсов: 2016 г. – 5, 2017 г. – 5-8, 2018 г. – 8-9, 2019 г. – 10-12, 2020 г. – 10-12 Партнеры: УК «Лидер», группа ПИК	Бликин М.Я., Стадников В.Э.
4.4.	Организация исходящей академической мобильности научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей)												Численность специалистов из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики, привлеченных для реализации исследовательских проектов, в том числе иностранных: 2017 г. – 2 /0, 2018 г. – 2 /0, 2019 г. – 3/1, 2020 г. – 4/2	
4.4.1.	По соглашениям:													
	Цель: проведение мастер-классов, лекций, семинаров, воркшопов									X	X	X	Краткосрочная мобильность Университеты-партнеры: Гданьский политехнический университет, Парижская школа урбанистики (Ecole d'Urbanisme de Paris)	Стадников В.Э., Дыба Е.А., Дубова А.А.
4.4.2.	Участие в международных конференциях и									X	X	X	Численность работников, принявших участие в краткосрочных программах: 2018г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 5 Численность работников, принявших участие в мобильности для участия в	Котов Е.А.,

научных мероприятиях									международных конференциях и научных мероприятиях (в качестве докладчиков):	Рыжков А.Ю.
4.5.	2016 г. – 1, 2017 г. – 1, 2018 г. – 2, 2019 г. – 3, 2020 г. – 4									
4.5.1.	Организация входящей академической мобильности для участия в образовательной и исследовательской деятельности По приглашениям: Цель: проведение мастер-классов, лекций, семинаров, воркшопов									Наринский Д.М., Стадников В.Э., Дыба Е.А., Рыжков А.Ю.
									Краткосрочная мобильность Образовательные магистерские программы: Управление пространственным развитием городов Университеты-партнеры: Гданьский политехнический университет	
									Численность работников, принявших участие в краткосрочных программах: 2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 5	
4.5.2.	Участие в международных конференциях и научных мероприятиях ВШЭ									Дыба Е.А., Рыжков А.Ю.
									Численность работников, принявших участие в мобильности для участия в международных конференциях и научных мероприятиях (в качестве докладчиков): 2017 г. – 3, 2018 г. – 4, 2019 г. – 4, 2020 г. – 5	
* - Результат исполнения календарного плана мероприятий выступает в качестве ориентировочного и может меняться в связи с динамикой внешней и внутренней организационной среды										