



КОПИЯ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ
ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ



ПРИКАЗ

1 0. 11. 2016

№ 6.18.1-011/011-02

Москва

Об утверждении Дорожной карты стратегической академической единицы «Форсайт и исследования науки, технологий и инноваций» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики»

В соответствии с Изменениями в План мероприятий по реализации программы повышения конкурентоспособности («дорожную карту») федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» на 2013-2020 годы (2 этап – 2015-2016 годы), согласованный Минобрнауки России 16 сентября 2015 г. и утвержденный Национальным исследовательским университетом «Высшая школа экономики» 24 июня 2015 г.,

ПРИКАЗЫВАЮ:

Утвердить Дорожную карту стратегической академической единицы «Форсайт и исследования науки, технологий и инноваций» Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (приложение).

Ректор

Я.И. Кузьминов



Дорожная карта Стратегической академической единицы «Форсайт и исследования науки, технологий и инноваций»

I. Цель Стратегической академической единицы (далее – САЕ) – создание в России центра компетенций мирового уровня по измерению, прогнозированию и проектированию политики в сфере науки, технологий и инноваций (НТИ).

II. Задачи САЕ

- Развитие исследований в области измерения, моделирования и прогнозирования сферы НТИ, включая глобальные исследовательские фронты, возникающие технологии, инструменты доказательной политики, социально-экономические эффекты НТИ, интеллектуальный капитал;
- Формирование баз эмпирических данных по инновационному поведению экономических акторов, глобальным технологическим трендам, сетевым взаимодействиям в сфере НТИ, человеческим ресурсам НТИ, интеллектуальным услугам (knowledge intensive business services);
- Трансфер результатов исследований в экспертно-аналитическую деятельность, в т.ч. в интересах государственных органов, институтов развития, бизнеса;
- Участие в экспертных группах международных организаций (ОЭСР, Евростат, ЮНИДО, АТЭС и др.) и исследовательских сетях (ERA-Net RUS, Globelics, MEIDE, UniDev и др.);
- Реализация уникальной для России международной магистерской программы на английском языке с широкой исследовательской компонентой для подготовки специалистов в области управления НТИ.

III. Основные ожидаемые результаты:

- НИУ ВШЭ определяет повестку исследований в России по ряду направлений, включая измерение НТИ, научно-технологический форсайт, моделирование инновационного поведения экономических акторов, исследования сектора интеллектуальных услуг;
- Журнал «Форсайт» (Foresight and STI Governance), издаваемый НИУ ВШЭ (<https://foresight-journal.hse.ru/en/>), входит в Q2 системы Scopus (2020 г.);
- НИУ ВШЭ становится ведущей национальной экспертно-аналитической площадкой в сфере НТИ для корпоративного сектора;
- НИУ ВШЭ выступает координатором и равноправным участником международной сети ведущих мировых форсайт-центров;
- Эксперты НИУ ВШЭ возглавляют ряд рабочих групп международных организаций (OECD, EU, Eurostat, UNIDO, WIPO, APES, ITU и др.);
- Магистерская программа по управлению НТИ получает международную аккредитацию EPAS (в European Foundation for Management Development) и становится одной из наиболее престижных в своей области; доля иностранных студентов – 30% (2020 г.);
- Подтверждена международная академическая репутация ВШЭ за счет вхождения в Топ-100 отраслевого рейтинга QS «Social Sciences & Management», в Топ-100 предметных рейтингов QS «Development Studies» и «Economics & Econometrics».

IV. Целевые показатели САЕ

№	Наименование показателя	Ед. изм.	Значение показателя					
			2015 факт	2016 факт	2017 план	2018 план	2019 план	2020 план
1.	Позиция в отраслевом рейтинге QS «Социальные науки и менеджмент» (Social Sciences and Management)	место	161	151-200 (план)	151-200	101-150	51-100	51-100
2.	Позиция в предметном рейтинге QS «Исследования социального развития» (Development Studies)	место	51-100	-	51-100	51-100	51-100	51-100
3.	Позиция в предметном рейтинге QS «Экономика и эконометрика» (Economics & Econometrics)	место	151-200	101-150	151-200	101-150	101-150	51-100

V. Календарный план мероприятий*

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)						Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-20 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)	
		2016 апр-сент	2017 окт-дек	2018	2019	2020				
1.Организационные мероприятия										
1.1.	Формирование организационной структуры САЕ									Л.М. Гохберг

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)					Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-2022 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)
		2016	2017	2018	2019	2020		
		апр-сент	окт-дек					
1.1.1.	Утверждение состава Управляющего комитета, определение его функций, порядка работы	X					Приказ ректора о составе Управляющего комитета СAE; утвержденное Положение о СAE	А.В. Соколов
1.1.2.	Утверждение состава Международного экспертного совета, определение его функций, порядка работы	X					Приказ ректора о составе Международного экспертного совета СAE; утвержденное Положение о СAE	Л.М. Гохберг
1.2.	Определение внутренней структуры СAE, состава подразделений, порядка добавления/исключения подразделений из состава СAE	X					Приказ ректора о составе Международного экспертного совета СAE; утвержденное Положение о СAE	А.В. Соколов
1.3.	Определение системы взаимодействия между структурными подразделениями в составе СAE, модели принятия решений в отношении СAE	X					Утвержденное Положение о СAE	А.В. Соколов
1.5.	Формирование проектных команд СAE и определение необходимых материальных и информационных ресурсов для их работы		X				Протокол заседания Управляющего комитета СAE по вопросам формирования проектных команд СAE и определения необходимых материальных и информационных ресурсов для ее работы	Л.М. Гохберг
1.6.	Рассмотрение Управляющим комитетом СAE, Международным экспертным советом СAE трехлетних планов развития образовательной и научной деятельности СAE		X	X	X	X	Трехлетние планы развития образовательной и научной деятельности СAE (предусматривают актуализацию на ежегодной основе) Протоколы заседаний Управляющего комитета СAE, Международного экспертного совета СAE	Л.М. Гохберг А.В. Соколов
1.7.	Проведение регулярной международной экспертизы результатов научной деятельности СAE Международным экспертным советом СAE		X	X	X	X	Результаты экспертизы научной деятельности СAE Международным экспертным советом СAE	Л.М. Гохберг
1.8.	Формирование плановых ориентиров доходов каждой СAE, обеспечивающих ее развитие с учетом сформированных планов		X	X	X	X	Прогнозная оценка доходов СAE (с актуализацией на ежегодной основе)	А.В. Соколов
1.9.	Проведение мероприятий информационного характера о деятельности СAE	X	X	X	X	X	Регулярное обновление страницы СAE на корпоративном портале; публикация новостей о результатах деятельности СAE; рассылка информационных писем на русском и английском языках (по мере возникновения крупных информационных поводов) и ежеквартальных бюллетеней о деятельности СAE по широкому кругу российских и зарубежных подписчиков; презентации докладов, подготовленных СAE, в российских информационных агентствах; доклады на международных конференциях и семинарах о результатах деятельности СAE	А.В. Соколов С.А. Мадьяченко Е.В. Гутарук
1.9.1.	Актуализация страницы СAE на корпоративном портале	X	X	X	X	X	Сведения на странице СAE на корпоративном портале проходят регулярное обновление	Е.В. Гутарук
1.9.2.	Ведение новостной ленты по деятельности СAE	X	X	X	X	X	Публикация новостей о результатах реализации дорожной карты СAE (не реже 1 раза в месяц), подготовка и распространение дайджеста новостей на русском и английском языках	Е.В. Гутарук
1.9.3.	Подготовка, издание и распространение аналитических докладов по итогам реализации научно-исследовательских проектов СAE	X	X	X	X	X	Изданы аналитические доклады по итогам реализации научно-исследовательских проектов СAE	Л.М. Гохберг А.В. Соколов
2.1.	2. План развития образовательной деятельности							
2.1.1.	Развитие образовательных программ							
2.1.1.1.	Наименование: «Управление в сфере науки, технологий и инноваций»	X	X	X	X	X	Год начала реализации программы: 2014	Д. Майснер
	Уровень образования: магистратура						Основные партнеры программы: Берлинский технический университет, Университет Маастрихта, Сеульский национальный университет, Университет Бремена, ОЭСР	В.Ю. Белоусова А.В. Соколова
2.1.1.1.1.	Расширение состава Академического совета программы	X					В 2016 г. в состав совета вошли представители пяти ключевых	Д. Майснер

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)					Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-20 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)	
		2016		2017	2018	2019			2020
		апр-сент	окт-дек						
2.1.1.2.	Международная аккредитация EPAS (в European Foundation for Management Development) для магистерской программы				X		российских работодателей: ПАО «Газпром», ОАО «РВК», Минобрнаука России, Минэкономразвития России, Honeywell Россия. 2018 г. – подача заявки на получение международной аккредитации EPAS;	Д. Майснер В.Ю. Белоусова	
2.1.1.3.	Заключение соглашений с новыми зарубежными партнерами по реализации программ двойных дипломов						2020 г. – международная аккредитация программы. Потенциальные партнеры: Seoul National University, the University of Tokyo		
2.1.1.4.	Подготовка магистерских диссертаций при совместном руководстве со стороны партнерских организаций	X		X	X	X	Численность российских студентов, прошедших обучение по программе двух дипломов – не менее 6 чел. в 2016-2018 гг.; Численность иностранных студентов, прошедших обучение по программе двух дипломов – не менее двух чел. в 2016-2017 гг. Не менее двух магистерских диссертаций, подготовленных при совместном руководстве со стороны партнерских университетов или ОЭСР в 2016-2018 гг.	Д. Майснер	
2.1.1.5.	Организация лекций зарубежных профессоров и исследователей		X	X	X	X	К чтению лекций привлечены зарубежные профессора и исследователи из Гарвардского университета, Университета Манчестера, Университета Джорджа Вашингтона, Университета Оттавы и др. (не менее 10 академических часов ежегодно)	Д. Майснер	
2.1.1.6.	Чтение лекций зарубежными преподавателями на дистанционной основе	X	X	X	X	X	Чтение лекций зарубежными преподавателями на дистанционной основе (не менее 10-12 академических часов в год)	А.А.Родионова	
2.1.1.7.	Разработка онлайн-курсов на английском языке		X	X	X	X	К 2018 г. 3 курса по выбору (elective courses) переведены в онлайн-формат	Д. Майснер	
2.1.1.8.	Использование результатов научных исследований на базе САЕ в учебных курсах						Разработанные теоретические подходы и результаты эмпирических исследований использованы в курсах «Измерение в сфере НТИ», «Социальные исследования НТИ», «Форсайт и стратегическое планирование», «Корпоративный форсайт», «Научно-техническая и инновационная политика», «Управление инновациями на региональном уровне», «Научно-исследовательский семинар», читаемых в рамках магистерской программы САЕ	Т. Тернер	
2.1.1.9.	Проведение тренингов в области научно-технологического прогнозирования для специалистов из ведущих вузов (участников программы 5-100), научных центров и компаний	X	X	X	X	X	Проведено не менее 6 тренингов в области научно-технологического прогнозирования для специалистов из ведущих вузов (участников программы 5-100), научных центров и компаний за период 2016-2018 гг.	Д. Майснер	
2.1.1.10.	Организация лекций и мастер-классов под руководством представителей бизнеса	X	X	X	X	X	Организованы лекции и мастер-классы с участием международных экспертов (Европейской комиссии, ОЭСР и др.), представителей федеральных органов исполнительной власти, крупнейших системообразующих российских компаний, инновационного бизнеса, венчурных фирм и др. Число лекций и мастер-классов представителей бизнеса, органов власти и международных организаций: 2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 6, 2019 г. – 7, 2020 г. – 7	Д. Майснер В.Ю.Белоусова	
2.2.	Развитие исследовательской и проектной компоненты в образовательных программах, вовлечение студентов и аспирантов в научные проекты, реализуемые САЕ						В 2016-2018 гг. принято на работу в САЕ не менее 12 студентов магистерской программы в качестве стажеров-исследователей (накопленным итогом).	Л.М. Гохберг О.В. Максимова	
2.3.	Развитие программ академической мобильности студентов	X	X	X	X	X			
2.3.1.	Реализация программ академического обмена студентами с зарубежными университетами – партнерами	X	X	X	X	X	Численность студентов, принявших участие в долгосрочных (более 1 месяца) программах академического обмена	Д. Майснер А.А.Родионова	

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)					Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-2020 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)
		2016	2017	2018	2019	2020		
		апр-сент	окт-дек					
	Партнеры: Сеульский национальный университет (Республика Корея); Университет Бремена (Германия); Ланкастерский университет (Великобритания)							
2.3.2	Заключение соглашений с новыми зарубежными партнерами по реализации программ академического обмена						2016 г. – 6, 2017 г. – 6, 2018 г. – 8, 2019 г. – 8, 2020 г. – 10	
2.3.3.	Организация стажировок студентов в ОЭСР	X	X	X	X	X	В 2016-2018 г. подписан договор с новым зарубежным университетом о реализации программ академического обмена. В 2016-2018 гг. 2 студента прошли стажировку в ОЭСР.	Д. Майснер А.А. Родионова
2.4.	Привлечение талантливых абитуриентов							
2.4.1.	Мероприятия по привлечению иностранных абитуриентов бакалавриата, магистратуры							
2.4.1.1.	Подготовка и проведение презентаций о программе для зарубежных делегаций, посещающих НИУ ВШЭ	X	X	X	X	X	Количество мероприятий 2016 г. – 5, 2017 г. – 5, 2018 г. – 6, 2019 г. – 6, 2020 г. – 7 Численность участников мероприятий 2016 г. – 20, 2017 г. – 25, 2018 г. – 30, 2019 г. – 30, 2020 г. – 35 Количество мероприятий 2018 г. – 3, 2020 г. – 3 Численность участников мероприятий 2018 г. – 60, 2020 г. – 60	Д. Майснер О. Саритас
2.4.1.2.	Проведение краткосрочных образовательных курсов в сфере статистики, научно-технической и инновационной политики и форсайта для сотрудников государственных органов, в т.ч. из зарубежных стран						В 2016-2018 гг. информационные материалы о программе подготовлены и представлены не менее чем на 10 международных образовательных выставках, распространены не менее чем в 20 зарубежных организациях – партнерах программы и САЕ.	В.Ю. Белоусова А.В. Соколова
2.4.1.3.	Подготовка и распространение информационных материалов о программе (буклеты, брошюры и пр.) с целью расширения присутствия на образовательных рынках стран Европы (Великобритания, Германия, Италия и др.) и Восточной Азии (Китай, Корея, Япония); - на международных образовательных выставках (через центр международного студенческого рекрутинга НИУ ВШЭ); - среди зарубежных вузов – партнеров программы (Берлинский технический университет, Университет Маастрихта, Сеульский национальный университет, Университет Бремена); - среди зарубежных партнерских организаций САЕ (в т.ч. при содействии членов Международного экспертного совета САЕ)	X	X	X	X	X		А.А. Чулок
2.4.2	Мероприятия по привлечению российских абитуриентов бакалавриата, магистратуры							
2.4.2.1.	Проведение Дней открытых дверей магистерской программы САЕ с осуществлением видеотрансляции онлайн в режиме реального времени на сайте магистерской программы (ежегодно); видеоматериалы о днях открытых дверей представлены в разделе для абитуриентов на портале НИУ ВШЭ	X	X	X	X	X	Количество мероприятий 2016 г. – 1, 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1 Численность участников мероприятий 2016 г. – 40, 2017 г. – 40, 2018 г. – 40, 2019 г. – 40, 2020 г. – 40	В.Ю. Белоусова А.А. Родионова
2.4.2.2.	Организация стажировок и практик студентов НИУ ВШЭ на базе САЕ	X	X	X	X	X	Численность студентов НИУ ВШЭ, прошедших стажировки и практики на базе САЕ: 2016 г. – 50, 2017 г. – 50, 2018 г. – 50, 2019 г. – 50, 2020 г. – 50	А.В. Соколова А.А. Родионова
2.4.2.3.	Организация регулярных заседаний дискуссионного студенческого клуба магистерской программы САЕ («Клуба молодых инноваторов»)	X	X	X	X	X	В 2016-2018 гг. организовано не менее 8 заседаний дискуссионного студенческого клуба магистерской программы САЕ Численность участников мероприятий 2016 г. – 20, 2017 г. – 23, 2018 г. – 26, 2019 г. – 28, 2020 г. – 30 Численность участников олимпиады 2016 г. – 40, 2017 г. – 40, 2018 г. – 40, 2019 г. – 40, 2020 г. – 40	В.Ю. Белоусова
2.4.2.4.	Проведение олимпиад в целях привлечения талантливых абитуриентов на магистерскую программу САЕ	X	X	X	X	X		В.Ю. Белоусова А.В. Соколова

3. План развития научно-исследовательской и инновационной деятельности

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)					Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-20 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)
		2016	2017	2018	2019	2020		
		апр-сент	окт-дек					
3.1.	Реализация научных проектов							
3.1.1.	Развитие методологии и инструментов измерения динамики научно-технических и инновационных систем, оценки социально-экономических эффектов науки, технологий и инноваций. Основные подпроекты до 2020 г.: - Подготовка новой редакции «Руководства Осло» (международный стандарт статистического измерения инноваций) совместно с Eurostat, OECD, Dialogic (Голландия) и DevStat (Испания); - Возникающие технологии и их влияние на развитие инновационных систем России и Китая; - Разработка инструментов измерения и анализа глобальных исследовательских фронтов и результативности исследований и разработок; - Измерение новых и возникающих технологий; - Проведение мониторинговых исследований, включая мониторинг инновационной активности субъектов инновационного процесса, мониторинг научных кадров высшей квалификации, мониторинг инновационного поведения населения, мониторинг сектора интеллектуальных услуг; - Подготовка, издание и распространение статистических сборников по индикаторам науки, инноваций, образования, информационного общества, соответствующих требованиям международных статистических стандартов, на русском и английском языках (ежегодно)	X	X	X	X	X	Партнеры Вызв: The University of Manchester (UK), Georgia Tech (USA). Исследовательские организации: Eurostat (Люксембург), Organisation for Economic Co-operation and Development, (Париж, Франция), Dialogic (Голландия) и DevStat (Испания). Компании: - Публикации по проекту 2016 г. – 8, 2017 г. – 8, 2018 г. – 9, 2019 г. – 9, 2020 г. – 10. Опубликованы статистические сборники (не менее 6 статистических сборников на русском и английском языках ежегодно), аналитические доклады, информационные бюллетени, препринты, главы в монографиях. Выступления с докладами по проекту на конференциях 2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 6, 2020 г. – 6.	А.В. Соколов Т.Е. Кузнецова В.А. Рудь К.С. Фурсов М.А. Гершман Н.А. Шматко А.А. Чулок К.О. Вишневский В.Ю. Белоусова Е.С. Куденко И.В. Скоролюбцова
3.1.2.	Форсайт-исследования в интересах устойчивого экономического роста, повышения благосостояния общества, конкурентоспособности компаний / Foresight instruments for sustainable economic growth, social welfare and industrial competitiveness. Основные подпроекты до 2020 г.: - Разработка прогноза научно-технологического развития Российской Федерации; - Разработка серии технологических дорожных карт для отдельных секторов экономики; - Развитие международной и национальной сетей центров научно-технологического прогнозирования (форсайт-центры из России, Японии, Бразилии, США, Канады и других стран); - Развитие методологии и инструментария форсайт-исследований; - Выявление, мониторинг и оценка глобальных трендов социально-экономического и научно-технологического развития; - Определение и мониторинг приоритетов научно-технологического развития; - Система интеллектуального анализа динамики науки, технологий и инноваций для выявления возникающих трендов и возможностей.	X	X	X	X	X	Партнеры Вызв: Beijing Institute of Technology (Китай), The University of Manchester (Великобритания), Georgia Institute of Technology (США), The George Washington University (США), Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ», Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого. Исследовательские организации: Национальный исследовательский центр «Институт имени Н.Е. Жуковского», Всероссийский научно-исследовательский институт авиационных материалов, Технологический институт сверхтвердых и новых углеродных материалов, Научно-учебный центр «Сварка и контроль» при МГТУ им. Н.Э. Баумана, ЗАО «Научно-исследовательский институт экономики авиационной промышленности», Center for Strategic Studies and Management in Science, Technology and Innovation (Бразилия), Organisation for Economic Co-operation and Development (Париж, Франция). Компании: ОАО «Объединенная ракетно-космическая корпорация», ГК «Роскосмос», ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация», ГК «Росатом», ПАО «Газпром». Другие организации: Министерство промышленности и торговли Российской Федерации (в части авиастроения). Публикации по проекту 2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 6, 2020 г. – 6. Выступления с докладами по проекту на конференциях	А.В. Соколов Т.Е. Кузнецова В.А. Рудь К.С. Фурсов М.А. Гершман Н.А. Шматко А.А. Чулок К.О. Вишневский В.Ю. Белоусова Е.С. Куденко И.В. Скоролюбцова

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)					Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-2022 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)
		2016	2017	2018	2019	2020		
		апр-сент	окт-дек					
3.1.3.	Дизайн и оценка политики, ориентированной на результат, для содействия экономическому росту на основе инноваций: подходы, инструментарий, эмпирические исследования / Design and evaluation of impact-oriented policies for innovation-driven growth: theory, toolkit, empirical studies Основные подпроекты до 2020 г.: - Разработка и анализ стратегий инновационного развития компаний; - Разработка стратегий инновационного развития на уровне регионов – подход «умной специализации» ('smart specialisation'); - Исследование механизмов формирования кластеров и кластерной политики; - Научно-техническая и инновационная политика: формирование инструментов и оценка их эффективности; - Разработка предложений по созданию в России системы оценки научно-технической политики и ее интеграции в практику государственного управления; - Изучение и разработка новых подходов к анализу и моделированию поведения субъектов инновационной деятельности и инновационных рынков	X	X	X	X	X	2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 6, 2020 г. – 6. <i>Партнеры</i> Вузы: The George Washington University (США), Zurich University of Applied Sciences / Institute of Sustainable Development (Швейцария) <i>Исследовательские организации:</i> Organisation for Economic Co-operation and Development (Париж, Франция), The Fraunhofer Institute for Systems and Innovation Research (Карлсруэ, Германия). <i>Компании:</i> ФГУП «Почта России», ОАО «АК «Транснефть», ГК «Роскосмос». <i>Публикации по проекту</i> 2016 г. – 10, 2017 г. – 10, 2018 г. – 12, 2019 г. – 12, 2020 г. – 12. <i>Выступления с докладами по проекту на конференциях</i> 2016 г. – 4, 2017 г. – 5, 2018 г. – 5, 2019 г. – 6, 2020 г. – 6.	А.В. Соколов Т.Е. Кузнецова В.А. Рудь К.С. Фурсов М.А. Гершман Н.А. Шматко А.А. Чулок К.О. Вишневский В.Ю. Белоусова Е.С. Купенко И.В. Скородумова
3.2.	Проведение научных мероприятий							
3.2.1.	Проведение конференций							
3.2.1.1	Организация ежегодной международной конференции по научно-технической и инновационной политике и форсайту							
		X	X	X	X	X	Численность участников/зарубежных участников конференции 2016 г. – 110/10, 2017 г. – 115/12, 2018 г. – 115/12, 2019 г. – 120/13, 2020 г. – 120/13 Численность студентов и аспирантов, принявших участие в конференции 2016 г. – 11, 2017 г. – 11, 2018 г. – 12, 2019 г. – 12, 2020 г. – 13 Численность участников/зарубежных участников конференции 2016 г. – 110/10, 2017 г. – 115/12, 2018 г. – 115/12, 2019 г. – 120/13, 2020 г. – 120/13 Численность студентов и аспирантов, принявших участие в конференции 2016 г. – 8, 2017 г. – 10, 2018 г. – 10, 2019 г. – 12, 2020 г. – 12 Численность участников/зарубежных участников конференции 2016 г. – 60/31. Численность студентов и аспирантов, принявших участие в конференции 2016 г. – 4.	А.В. Соколов О.В. Максимова В.А. Рудь
3.2.1.2	Организация ежегодной тематической секции «Наука и инновации» в рамках Апрельской международной научной конференции НИУ ВШЭ.	X	X	X	X	X		А.В. Соколов О.В. Максимова В.А. Рудь
3.2.1.3	9th Conference on Model-based Evidence on Innovation and Development (совместно с Социально-экономическим институтом инноваций и технологий ООН и Маастрихта (UNU-MERIT)) в 2016 г.	X						А.В. Соколов О.В. Максимова В.А. Рудь
3.2.2.	Проведение регулярных научных семинаров, экспертных семинаров/рабочих групп							А.В. Соколов О.В. Максимова В.А. Рудь
3.2.2.1	Отдельный курс «Научно-исследовательский семинар» для студентов магистерской программы SAE (ежегодно)		X	X	X	X	Численность студентов и аспирантов, принявших участие в мероприятии 2016 г. – 70, 2017 г. – 70, 2018 г. – 70, 2019 г. – 70, 2020 г. – 70	В.Ю. Белоусова
3.2.3.	Участие в экспертных семинарах международных и зарубежных организаций	X	X	X	X	X	Количество посещенных мероприятий 2016 г. – 4, 2017 г. – 4, 2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 6	А.В. Соколов
3.3.	Содействие публикационной активности							
3.3.1.	Выпуск препринтов на английском языке	X	X	X	X	X	Выпуск серии препринтов на английском языке (HSE Working Papers)	Д. Майнер

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)					Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-20 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)
		2016	2017	2018	2019	2020		
		апр-сент	окт-дек					
3.3.2.	Выпуск и продвижение зарубежных монографий на английском языке в серии «Science, Technology and Innovation Studies» под редакцией сотрудников CAE в международном издательстве Springer	X	X	X	X	X	Series) 'Science, Technology and Innovation' Число выпущенных препринтов на английском языке 2016 г. – 14, 2017 г. – 14, 2018 г. – 15, 2019 г. – 16, 2020 г. – 16	О. Саритас
3.3.3.	Выпуск и продвижение международного научного журнала «Форсайт» (Foresight and STI Governance) (индексируется в Scopus)	X	X	X	X	X	Выпуск не менее 5 зарубежных монографий за период 2016-2018 гг. Не менее 15 000 платных скачиваний отдельных глав зарубежных монографий под авторством сотрудников CAE за период 2016-2018 гг. Ежеквартальные номера международного научного журнала «Форсайт» (Foresight and STI Governance) на русском и английском языках. В 2016 г. подана заявка на включение журнала «Форсайт» (Foresight and STI Governance) в базу данных Web of Science Core Collection, Emerging Sources Citation Index (ESCI).	Д. Майснер О. Саритас
3.3.4.	Включение сотрудников CAE в редколлегии ведущих мировых журналов по тематике CAE, индексируемых в Scopus/Web of Science			X			Численность работников, входящих в редколлегии ведущих журналов 2016 г. – 4, 2017 г. – 4, 2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 6	Д. Майснер
3.3.5.	Включение сотрудников CAE в качестве приглашенных редакторов специальных выпусков ведущих мировых журналов по тематике CAE, индексируемых в Scopus/Web of Science	X	X	X	X	X	Численность работников, являющихся приглашенным редакторами специальных выпусков ведущих журналов 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 3, 2020 г. – 3	Д. Майснер
3.4.	Реализация программ инновационной деятельности							
3.4.1.	Проект «Система интеллектуального анализа динамики науки, технологий и инноваций для выявления возникающих трендов и возможностей» Партнеры: (см. п.3.1.2 ДК)	X					РИДы: Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ, позволяющей осуществлять текст-майнинг для целей форсайта; Свидетельство о регистрации программы для ЭВМ в области поиска/анализа данных в сфере науки, технологий, инноваций	И. Ф. Кузьминов
4. Развитие кадровой политики								
4.1.	Наем научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) на международном академическом рынке							
	Наем научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) на международном академическом рынке	X	X	X	X	X	Численность иностранных научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) 2016 г. – 8, 2017 г. – 9, 2018 г. – 10, 2019 г. – 10, 2020 г. – 10 Нанято не менее 3 научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей) на международном академическом рынке в период 2016-2018 гг.	Л.М. Гохберг О.В. Максимова
4.2.	Привлечение преподавателей и исследователей из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для чтения отдельных курсов, реализации совместных ОП						Численность преподавателей, исследователей и практиков, привлеченных для чтения отдельных курсов, проведения научно-исследовательских семинаров, в том числе иностранных: 2016 г. – 6/3, 2017 г. – 6/3, 2018 г. – 6/3, 2019 г. – 6/3, 2020 г. – 6/3	Д. Майснер В.Ю. Белоусова А.А. Родионова
	Образовательная программа: Управление в сфере науки, технологий и инноваций» (англоязычная) Рынки, на которые нацелена программа: страны Европы (Великобритания, Германия, Италия) и Восточной Азии (Китай, Корея, Япония)	X	X	X	X	X	Организованы лекции и мастер-классы преподавателей, исследователей, практиков из профильных центров, включая международные организации (ОЭСР, Европейская Комиссия), ведущие зарубежные университеты, научные центры, институты развития, крупные компании, федеральные органы исполнительной власти.	
4.3.	Привлечение специалистов из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики для реализации исследовательских проектов						Численность специалистов из ведущих профильных центров, практиков реального сектора экономики, привлеченных для реализации исследовательских проектов, в том числе иностранных: 2016 г. – 40 /2, 2017 г. – 40 /2, 2018 г. – 40 /2, 2019 г. – 40 /2, 2020 г. – 40 /2	А.А. Чулок
	Проект: Разработка прогноза научно-технологического развития Российской Федерации К реализации исследовательских проектов CAE, направленных в т.ч. на разработку научно-технологических прогнозов, дорожных карт, привлекаются ключевые российские эксперты, представляющие ведущие научные центры и компании реального сектора	X	X	X	X	X		

№	Наименование мероприятия	Срок исполнения (отметить X в соответствующих графах)					Результат исполнения (описание, индикаторы на 2016-20 гг.)	Ответственные исполнители (на 2016 г.)
		2016	2017	2018	2019	2020		
		апр-сент	окт-дек					
4.4.	Развитие программы постдоков							
	Наем постдоков на международном рынке труда						Привлечение в международные исследовательские проекты молодых талантливых ученых (постдоков), успешно прошедших конкурсный отбор в рамках программы международного рекрутинга НИУ ВШЭ (конкурсная процедура отбора постдоков организуется в НИУ ВШЭ централизованно)	Л.М. Гохберг Д. Майснер
				X	X	X	Численность нанятых постдоков 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1, 2020 г. – 1	
4.5.	Организация исходящей академической мобильности научно-педагогических работников (преподавателей, исследователей)						Численность работников, принявших участие в краткосрочных программах повышения квалификации 2016 г. – 1, 2017 г. – 2, 2018 г. – 2, 2019 г. – 2, 2020 г. – 2 Численность работников, принявших участие в долгосрочных программах повышения квалификации 2016 г. – 1, 2017 г. – 1, 2018 г. – 1, 2019 г. – 1.	А.В. Соколов О.В. Максимова
4.5.1.	Прохождение НТР СAE курсов повышения квалификации в ведущих зарубежных и российских вузах и научных центрах Цель: повышение квалификации НТР по тематике СAE	X	X	X	X	X		
4.5.2.	Стажировки научно-педагогических работников в ведущих зарубежных и российских вузах и научно-исследовательских организациях по тематике реализуемых научных исследований Цель: повышение уровня компетенций НТР, получение новых практических знаний и опыта						Численность работников, принявших участие в краткосрочных программах стажировок 2016 г. – 2, 2017 г. – 2, 2018 г. – 3, 2019 г. – 3, 2020 г. – 3	А.В. Соколов О.В. Максимова
4.5.3.	Чтение лекций, проведение семинаров научно-педагогическими работниками СAE в ведущих зарубежных университетах Цель: повышение уровня компетенций НТР, рост узнаваемости и престижа СAE за рубежом						Количество лекций и семинаров, организованных научно-педагогическими работниками СAE в ведущих зарубежных университетах (краткосрочная мобильность) 2016 г. – 4, 2017 г. – 4, 2018 г. – 5, 2019 г. – 5, 2020 г. – 6 Проведено не менее 13 лекций и/или семинаров в ведущих зарубежных университетах в 2016-2018 гг.; обсуждены и достигнуты соглашения о сотрудничестве и партнерстве, обеспечено продвижение на международном образовательном рынке образовательных программ НИУ ВШЭ, привлечены иностранные студенты из ведущих зарубежных вузов на образовательные программы НИУ ВШЭ.	Д. Майснер
4.5.4.	Участие в международных конференциях и научных мероприятиях	X	X	X	X	X	Численность работников, принявших участие в международных конференциях и научных мероприятиях (в качестве докладчиков) 2016 г. – 40, 2017 г. – 45, 2018 г. – 45, 2019 г. – 50, 2020 г. – 50. НТР СAE приняли участие не менее чем в 120 ведущих международных и российских научных конференциях, конгрессах, симпозиумах, круглых столах и заседаниях экспертных рабочих групп в период 2016-2018 гг.	А.В. Соколов
4.6.	Организация входящей академической мобильности для участия в образовательной и исследовательской деятельности						Численность привлеченных ведущих зарубежных и российских ученых и специалистов для участия в научных конференциях и научно-исследовательских семинарах по тематике проводимых исследований, организуемых на базе СAE	А.В. Соколов О.В. Максимова
4.6.1.	Участие в международных конференциях и научных мероприятиях Привлечение ведущих зарубежных и российских ученых и специалистов для участия в научных конференциях и научно-исследовательских семинарах по тематике проводимых исследований, организуемых на базе СAE	X	X	X	X	X	Привлечено не менее 40 ведущих зарубежных и российских ученых и специалистов для участия в научных конференциях и научно-исследовательских семинарах по тематике проводимых исследований, организуемых на базе СAE в 2016-2018 гг.	

* - Результат исполнения календарного плана мероприятий выступает в качестве ориентировочного и может меняться в связи с динамикой внешней и внутренней организационной среды